



# **Kim, kiminle, nerde, ne yapıyordu?: Hızlı ulusötesi tütün şirketleri turu**

**Efza Evrengil  
Sağlık Enstitüsü Derneği**

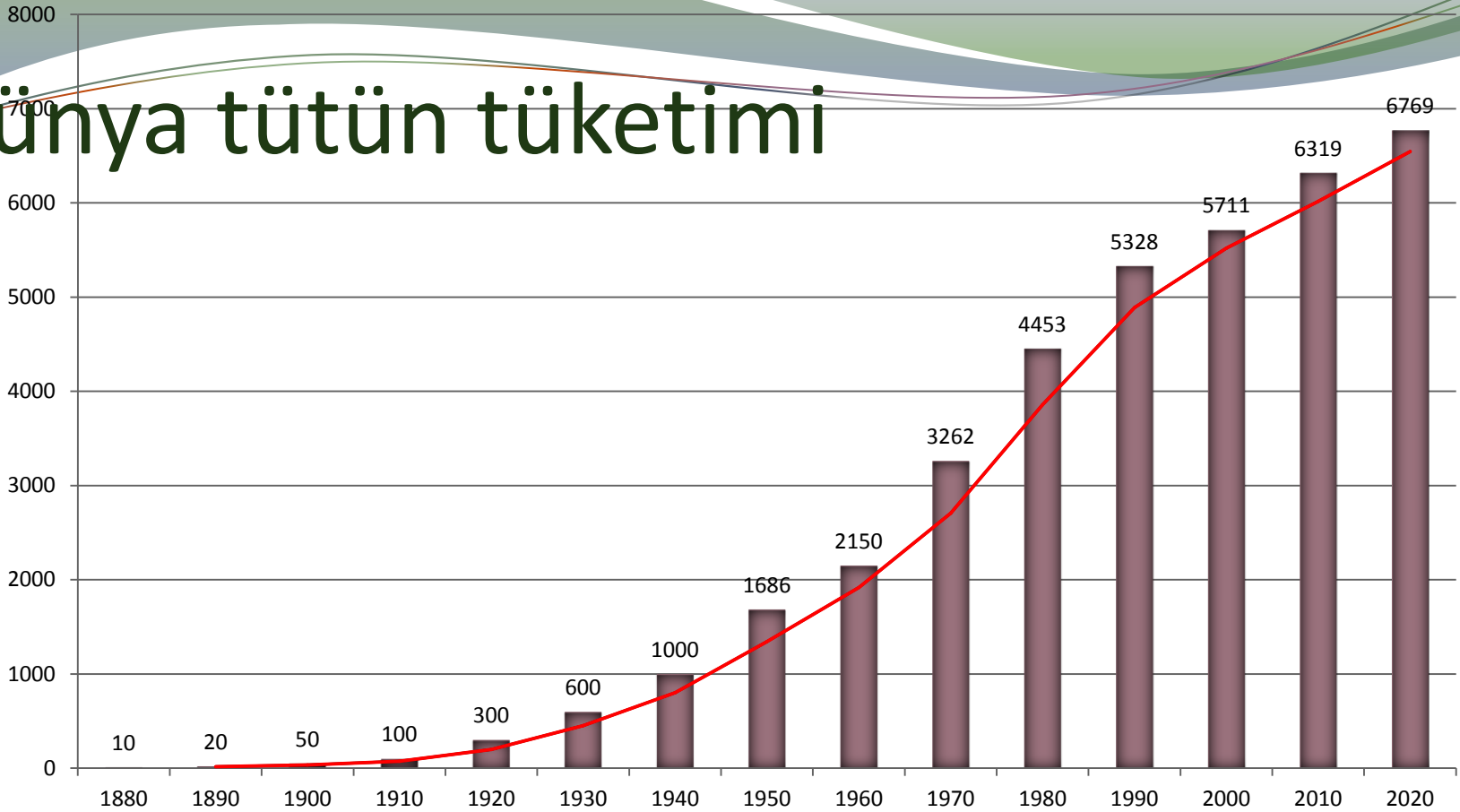
**12 Mart 2012**



**Sağlık otoriteleri:  
Salgın var!**

# Dünya tütün tüketimi

Dünya sigara tüketimi, 1880-2020  
(milyar adet çubuk)



Kaynak: <http://tobaccoatlas.org/> sitesi verilerinden uyarlanmıştır.

- Dünyada her yıl 6 trilyon sigara tüketiliyor (Günde 17 milyar adet)
- Tüketimin 1/3: Çin (sigara içenlerin % 38'i)
- Çin dışında kalan 3.5 trilyon sigaranın yarısı da 10 ülkede tüketiliyor: Rusya, ABD, Japonya, Endonezya, Türkiye, Hindistan, Brezilya, Kore ve İtalya

**DSÖ: «Bu bir salgındır. Vektörü tütün endüstrisidir.»**

# Salgının coğrafi kayışı: Bölgeler ve ülkeler arasında

- Son 30 yılda, tütün ekimi, tütün ürünü üretimi ve tüketimi belirgin biçimde Kuzey'den Güney'e kaydı.
- 1990'larda kişi başına tütün kullanımı yüksek gelirli ülkelerde % 10 azalırken, aynı dönemde orta ve düşük gelirli ülkelerde % 64 arttı. Kişi başı tüketim Haiti, Endonezya, Senegal gibi ülkelerde 2 katından fazla yükselirken, Kamerun ve Çin'de üç kat arttı.
- Afrika'da ve Asya'da büyük nüfus yığınları salgının daha ilk evresindedir.
- Asya-Pasifik bölgesi dünyanın en hızlı büyüyen pazarı: Malezya, Endonezya, Pakistan ve Vietnam.



# Salgının sosyal zeminde kayışı: Ülke içi ve sosyal sınıflar arasında

- Araştırmalar neredeyse tüm ülkelerde tütün kullanımının gitgide düşük sosyo-ekonomik gruplarda yoğunlaştığını gösteriyor.
- Neredeyse tüm ülkelerde gelir, eğitim, iş ve sosyal sınıf açısından, yoksul erkekler zengin erkeklere göre daha fazla tütün kullanıyor.
- Kadınlar ülkeye göre salgının farklı bir evresinde olabiliyor. İspanya araştırması 1960lar öncesinde kadınların çok az sigara içtiklerini, 68-72 döneminde erkeklere yaklaştıklarını, yüksek eğitimli kadınların düşük eğitimli kadınlardan önce sigara içmeye başladığını, ancak bu durumun 78-82 döneminde değişmeye başladığını, düşük eğitimli kadınlar arasında daha fazla başlama oranları olduğunu gösteriyor (Schiaffino et al., 2003).
- AB15'te 2002 prevalansları işsizler arasında % 54, vasıfsız işçiler arasında % 51 (Eurobarometer, 2003).
- İngiltere Sağlık Bakanlığı araştırması: Yüksek sosyo-ekonomik grupta kadınların % 10'u, erkeklerin % 12'si sigara içiyor. En düşük sosyo-ekonomik grup 3 kat daha fazla: % 35 ve % 40 (UK Department of Health 1998).
- İskandinavya, Almanya, İtalya ve İspanya'da bu farklar son dönemde gitgide büyüdü (European Commission, ASPECT Report, 2004).
- Hindistan araştırması: 1997, en yüksek prevalans eğitimsiz nüfusta (% 64). Bu oran her bir eğitim yılı ile düşüyor; 12 yıl ve daha fazla eğitimlilerde % 21'e düşüyor (DSÖ, 2007).



# Salgının toplumsal cinsiyet temelinde kayışı

|                                   | Tahmin edilen tüketici (milyon) |            |             | Tahmin edilen prevalans |            |
|-----------------------------------|---------------------------------|------------|-------------|-------------------------|------------|
|                                   | Erkek                           | Kadın      | Toplam      | Erkek                   | Kadın      |
| <b>Yüksek gelirli ülkeler</b>     | 275                             | 150        | 425         | 35%                     | 22%        |
| <b>Düşük+orta gelirli ülkeler</b> | 700                             | 100        | 800         | 50%                     | 9%         |
| <b>Dünya geneli</b>               | <b>975</b>                      | <b>250</b> | <b>1225</b> | <b>47%</b>              | <b>12%</b> |

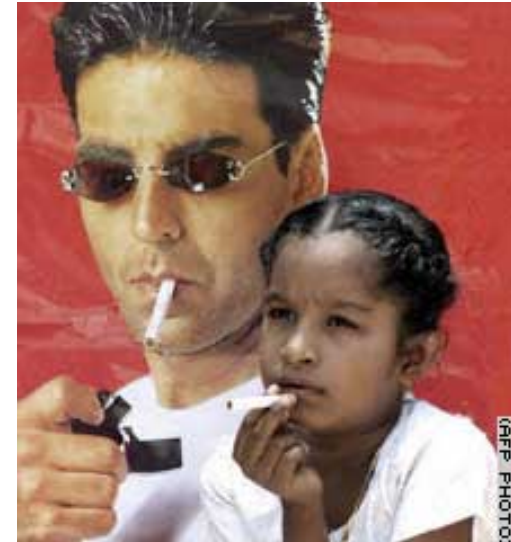
Kaynak: Tobacco Atlas, 2009 verilerinden derlenmiştir.

- 250 milyon kadın ve 1 milyar erkek her gün tütün kullanıcısı. Kullanıcıların % 70'i düşük ve orta gelirli ülkelerde.
- Erkek prevalansı tepe noktasına ulaştı, düşüyor. Kadın prevalansı yükselişte; yüzyılın ortasına doğru pik yapması bekleniyor.



# Çocuk ve gençlerde tütün tüketimi

- 13-15 yaş arası çocukların %17'sinden fazlası bir çeşit tütün ürünü kullanıyor (DSÖ, 2008).
- Her gün 80,000-100,000 çocuk tütün bağımlısı oluyor (DB, 1999).
- İnsanların büyük çoğunluğu 18 yaşın altında sigara içmeye başlıyor. Bunların ¼'ü 10 yaşın altında başlıyor (DSÖ, 2008).



# Tütün ölümleri

- Günümüzde tütün her yıl 5 milyon kişinin ölümüne neden oluyor. 2030'da ölümlerin % 70'i düşük ve orta gelirli ülkelerde olacak (Mathers & Loncar, 2006).
- 2020'li yıllarda tütün insan ölümlerinin birincil nedeni olacak. Her 8 kişiden 1'i tütünden ölecek.

|                               | Tütün ölümü tahminleri (milyon kişi/yıl) |            |
|-------------------------------|--|------------|
|                               | 2000                                     | 2030       |
| Yüksek gelirli ülkeler        | 2  | ~3         |
| Düşük ve orta gelirli ülkeler | ~2                                       | ~7         |
| <b>Dünya toplamı</b>          | <b>4</b>                                 | <b>~10</b> |

Kaynak: CTLT tarafından Peto, R. and Lopez, A. (2001)'dan uyarlanmış.

- Günümüzde tütün ölümleri yüksek gelirli ülkelerde yoğunlaşmış durumda. Ancak mevcut trendler devam ettiği taktirde, tütüne bağlı mortalitenin dünyanın geri kalanında hızla yükselmesi bekleniyor.





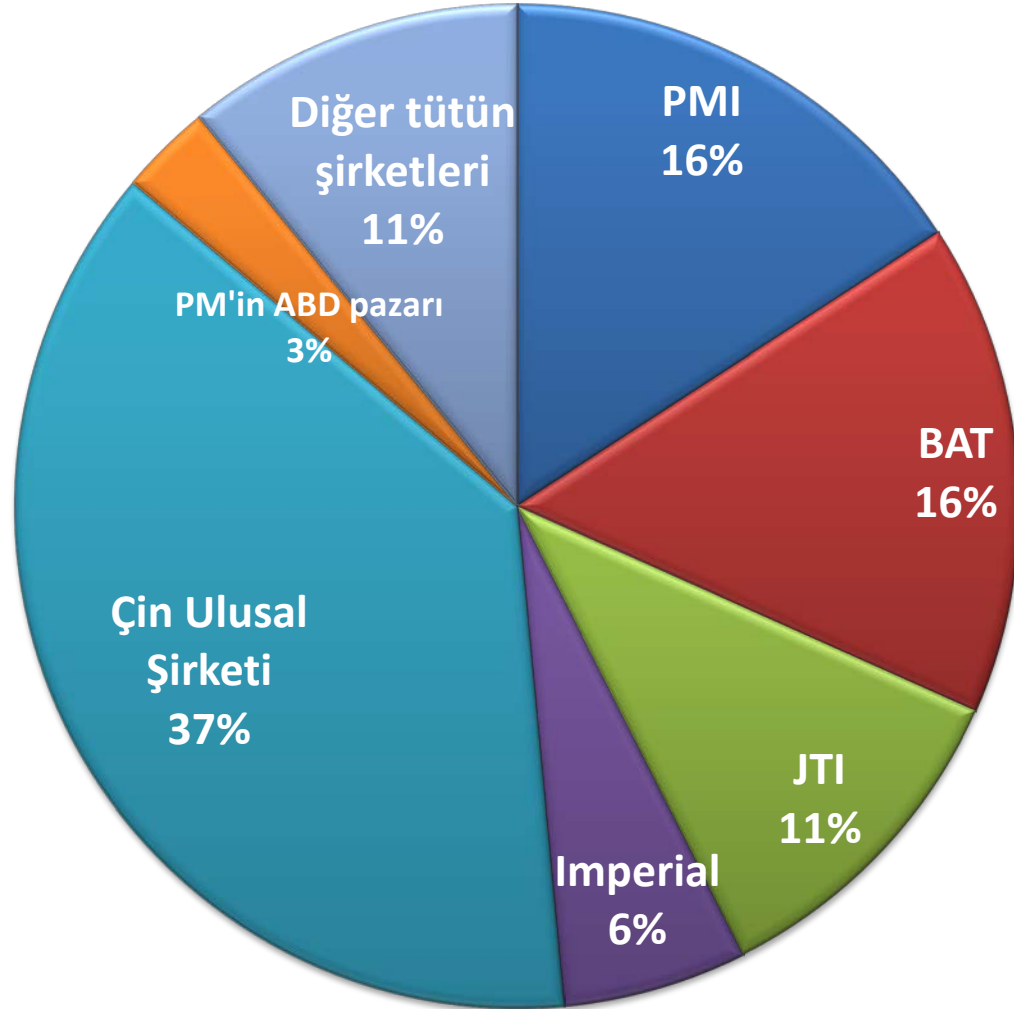
# Bu pasta kimin?

Tarihsiz Camel reklamı  
Kaynak: Tobacco.org, Pollay ads

Otuz yıl önce → Yüzlerce tütün ürünü imal eden ulusal karakterli şirketin içinde yer aldığı bir dünya piyasasını,

Bugün → Her on sigaradan sekizini üreten dört dev şirket ellerine geçirmiştir. Bunlardan biri ulusal (Çin Ulusal Tütün Şirketi) diğer üçü ulusötesi tütün şirkettir: **PMI, BAT, JTI**

# Dünya tütün pastası, 2008



# PMI künye

Hisse senetleri New York borsasında satılan dünyanın en büyük ulusötesi tütün şirketi. 160 ülkede faaliyet gösteriyor. 2008 yılında ebeveyn şirketi Altria Group'tan ayrılarak, ABD dışındaki pazarlarda faaliyet göstermek üzere kuruldu. Operasyon merkezi Lozan.

Dünya pazarının yaklaşık % 16'sına, Türkiye pazarının % 44'üne sahip.

Dünyada en fazla satan 15 sigara markasının 7'sine sahip. Marlboro hem eski hem yeni pazarlarda yüksek performansa sahip. Dünya genelinde satışları her yıl % 4,3 oranında artıyor.

Gözünü hala bakir olan Çin, Bangladeş, Hindistan, Endonezya, İran ve Vietnam piyasalarına dikmiş durumda. Günümüzde özellikle Asya pazarlarını mentollü sigara bombardımanına tutuyor. Dumansız tütün ürünleri ve yeni nesil ürünlere büyük yatırımları var.

Kaynak: TFK, Tobacco Industry Watch belgeleri

## **PMI'in önde gelen 25 markası**

*Marlboro, L&M, Bond Street, Philip Morris, Chesterfield, Fortune, Parliament, Sampoerna A, Lark, Morven Gold, Dji Sam Soe, Next, Optima, Red & White, Muratti, Diana, Merit, Sampoerna Hijau, Champion, Virginia Slims, Apollo-Soyuz, Hope, Delicados, Benson & Hedges, Longbeach*

Kaynak: [www.pmi.com](http://www.pmi.com)

# BAT künye

İkinci büyük ulusötesi tütün şirketi. Yönetim merkezi Londra'da. Hisseleri Londra ve Johannesburg borsalarında alınıp satılıyor.

En fazla ülkede faaliyet gösteren şirket. 180'den fazla ülkede iştirakleri var. 50'den fazla ülkede piyasa lideri konumda.

Dünya pazarının yaklaşık % 14'ünü, Türkiye pazarının % 31'ini elinde bulunduruyor.

1999'da o zamanın dünyanın en büyük dördüncü şirketi Rothmans International ile birleşme yaptı.

2004'te Reynolds American birleşmesinden sonra bu şirketin % 42 hisselerinin sahibi oldu. İtalyan, Sırp tekellerinden sonra 2008'de Tekel'in sigara bölümü ihalesini aldı. 2008'de İskandinav Tütün'ün snus ve sigara operasyonlarını satın aldı. 2009'da Endonezya'nın kretek üreticisi Bentoel Group'u satın aldı.

Kaynak: Tobacco Free Kids ve BAT web sitesi (Aralık 2011)

Önde gelen 4 marka: Dunhill, Kent, Lucky Strike, Pall Mall.

Hızla yükselen markalar: Vogue ve Viceroy.

Dumansız tütün ürünleri: Lucky Strike, Peter Stuyvesant, Granit and Mocca

Kaynak: [www.bat.com](http://www.bat.com)

# JTI künye

% 50 hissesi Japon Maliye Bakanlığı'na ait Japon Tütün Şirketi'nin uluslararası operasyonlarını yürüten Cenevre merkezli şirket.

1999'da JT R.J.Reynolds'un uluslararası operasyonunu 7,8 milyar USD karşılığında satın alması ile kuruldu.

2007'de Gallaher grubunu 9,4 milyar İngiliz Pound'u karşılığında satın aldı.

Dünya pazarının yaklaşık % 10'unu, Türkiye pazarının % 19'unu elinde bulunduruyor. 120 ülkede iştirakleri ve faaliyeti var.

Rusya, Ukrayna, Japonya ve İngiltere başta olmak üzere 11 büyük pazarda birinci ve ikinci pazar payı sahip. Winston'u dünyanın en çok satan ikinci markası yapan çok saldırgan pazarlama kampanyası.

JTI'in büyüme stratejileri arasında Camel Snus gibi ve 2010 yılında Japonya'da piyasaya sürülen Zerostyle Mint isimli dumansız tütün ürünleri bulunmaktadır.

## **JTI'in önde gelen markaları**

*Winston, Camel, Mild Seven, B&H, Silk Cut, Sobranie, Glamour, L&D, Coronas, Ducat, Export «A», Magna, Mayfair, Memphis, Mi-Ne, Monte Carlo, More, Peter I, Ranson, Russian Style, Salem, Sovereign, St George, Troika, Winchester*

Kaynak: [www.jti.com](http://www.jti.com)

# Tütün endüstrisinde büyük konsolidasyon

## Örnek: PMI büyüme yol haritası (1980-2011)

|                 |  |
|-----------------|--|
| <b>1980</b>     | PM, ABD dışındaki en büyük fabrikasını Hollanda'da kuruyor. Bu fabrika hala PMI'nin en büyük fabrikası.  |
| <b>1992</b>     | PM Çek Cumhuriyeti devlet tekeli'nin çoğunluk hisselerini 420 milyon USD'ye alıyor. O dönemde ABD şirketlerinin doğu Avrupa'daki en büyük yatırımı bu.       |
| <b>1990'lar</b> | PM, Kazakistan, Litvanya ve Macaristan'da devlet tekellerinin özelleştirmelerinde yer alıyor.  |
| <b>1995</b>     | PM ilk Asya fabrikasını Malezya'da açıyor.   |
| <b>2003</b>     | Asya'daki en büyük yatırımını yaparak Filipinlerde fabrika açıyor.   |
| <b>2003</b>     | Yunanistan'ın en büyük sigara üreticisi olan Papastratos şirketinin çoğunluk hisselerini satın alıyor.   |
| <b>2003</b>     | Sırbistan'da DIN Fabrika Duvana A.D. firmasının % 74.22 hissesini satın alıyor; 2007'de pay sahipliği % 80'in üzerine çıkıyor.                               |
| <b>2004</b>     | Apartheid nedeniyle 1986 yılında çıkmak zorunda kaldığı Güney Afrika pazarına tekrar giriş yapıyor.  |
| <b>2005</b>     | Kolombiya'nın en büyük tütün şirketi Coltabaco'yu 300 milyon ABD dolarına satın alıyor.  |
| <b>2005</b>     | Endonezya'nın en büyük tütün şirketi Sampoerna'nın % 98 hisselerini 4,8 milyar USD karşılığında satın alıyor.  |
| <b>2005</b>     | Japonya'daki Marlboro lisansını geri satın alıyor.   |
| <b>2005</b>     | Çin Marlborosunun lisanslı üretimi ve Çin dışında uluslararası bir ortak girişim kurulması konusunda Çin Ulusal Tütün Şirketi (ÇUTŞ) ile sözleşme imzalıyor. |

## PMI büyüme yol haritası (devam)

|             |   |
|-------------|---|
| <b>2006</b> | BAT'tan belli pazarla Muratti ve Ambassador markalarının haklarını, L&M ve Chesterfield markalarının Hong Kong'taki haklarını alıyor, karşılığında bazı Afrika pazarlarında Benson & Hedges haklarını veriyor ve 115 milyon ABD dolarlık bir ödemede bulunuyor. |
| <b>2006</b> | E. Leon Jimenes firmasının sigara şirketini satın alıyor.   |
| <b>2007</b> | Pakistan'da Larkson Tobacco'yu satın alarak bu ülkedeki pazar payını % 1'den % 44'e çıkartıyor.   |
| <b>2007</b> | Meksika'da Grupo Carso sigara şirketinin % 80'ini ele geçiriyor ve geri kalan % 20'sinin satışı için anlaşma yapıyor.   |
| <b>2008</b> | Imperial grubundan 407 milyon ABD dolarlık ticari marka satın alıyor.   |
| <b>2008</b> | Kanada'nın Rothmans, Benson & Hedges firmalarının tamamının ele geçirilmesi için 1,9 milyar ABD dolarlık alım gerçekleştiriyor.   |
| <b>2009</b> | PMI ve Swedish Match firması dumansız tütün ürünlerinin küresel ölçekte pazarlanması için ortak girişim kurduklarını ilan ediyorlar.  |
| <b>2009</b> | PMI, 222 milyon ABD dolarına Swedish Match'in Güney Afrika şirketini satın alıyor.  |
| <b>2009</b> | Kolombiya'nın Protobaco şirketini 452 milyon ABD dolarına satın almak üzere anlaşmaya vardığını açıklıyor.  |
| <b>2010</b> | Filipinler'deki şirketi PMPMI ile Fortune Tobacco Şirketi birleşme kararı aldıklarını açıkladılar ve yeni şirketin adı PMFTC olarak ilan edildi.  |



# Tütün endüstrisinde 2000'li yıllarda büyük çaplı birleşme ve satın almalar

## Satılan

Rothmans (1999)

Ente Tabacchi Italiani (İtalya 2003-4)

Skandinavisk Tobaks'ın sigara bölümü (2008)

Tekel'in sigara bölümü (Türkiye, 2008)

Bentoel (Endonezya, 2009)

Tobaccor (Afrika, 2001)

Reemstma (2004)

Commonwealth Brands (ABD, 2006)

Altadis (2008)

Ligett Ducat (önce Gallaher, 2000)

Austria Tabac (önce Gallaher, 2003)

Gallaher (2007)

RJ Reynolds'ın uluslararası bölümü (2001)

Brown & Williamson (ABD, 2004)

Altria'dan kopma: PMI (2008)

Sampoerna (Endonezya, 2006)

Rothmans, Benson & Hedges (Kanada, 2008)

Lakson (Pakistan, 2008)

Kaynak: Physicians for a Smokefree Canada, 2009.

## Ele geçiren



**British American Tobacco**



**Imperial Tobacco**



**Japan Tobacco**



**Reynolds American**



**Philip Morris International**

# Dünya tütün oligapolü

- 3-4 şirket (hem alıcı, hem satıcı)
- Giriş engelleri
- Fiyat belirleme gücü
- Aşırı yüksek kâr hadleri
- Sadece dar anlamda piyasa oyuncusu değil, aynı zamanda toplumsal güç.
- Dünyada tütünün üretimi, satışı, regülasyonu ve tüketimi ulusötesi tütün şirketlerinin oluşturduğu bu oligapolün «vesayeti» altında.

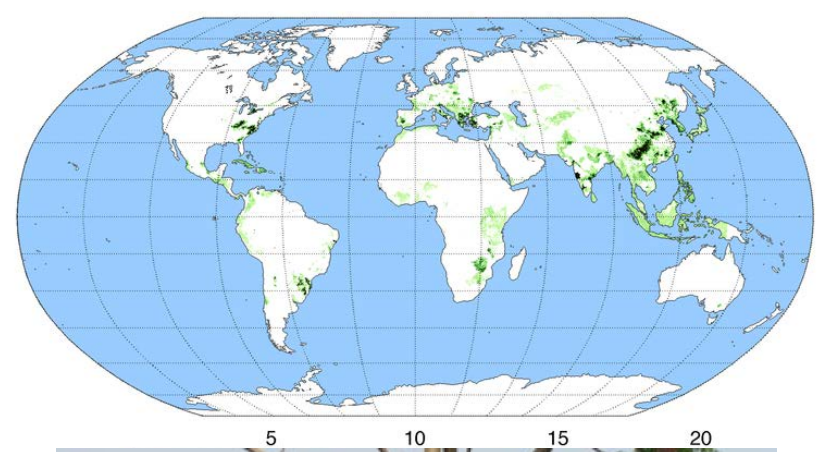


# Tütün üretimi ve ticareti üzerinde hakimiyet

Tarımda büyük transformasyon

- 1970'lerden itibaren hızla yükselen üretim artışı (2010: 7 milyon ton – FAO)
- Tütün fiyatının düşmesi (FAO)
- Tütün sübvansiyonlarının kalkması ve sözleşmeli üretimin yaygınlaşması
- Tütün üretiminin gitgide daha yoksul ülkelere ve bölgelere kayması
- Ücretsiz aile işçiliği, çocuk işçiliği, kırsal yoksulluğun artması

Dünya tütün ticaretinin tamamı ulusötesi tütün şirketlerinin kontrolüne geçmesi

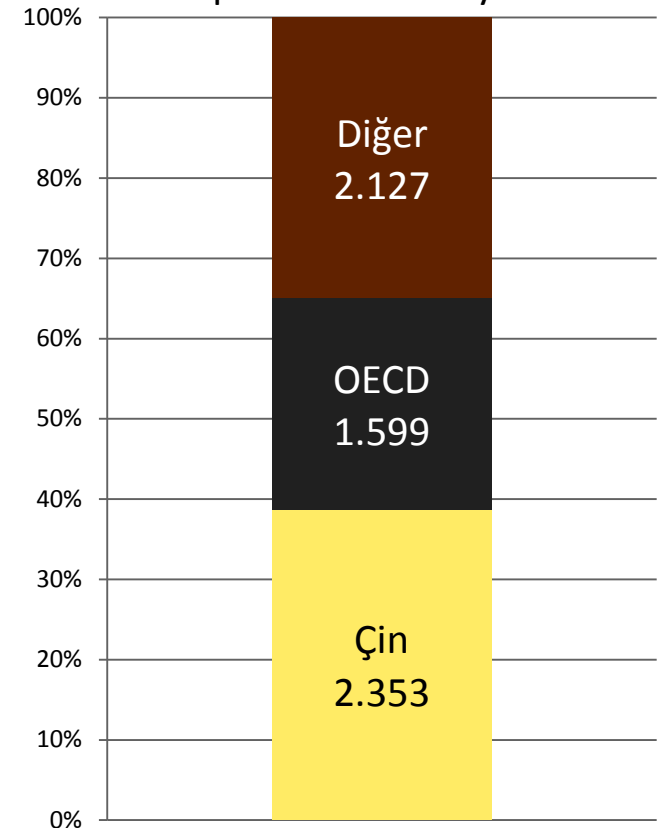


# Tütün ürünü üretimi ve ticareti üzerinde hakimiyet

- Satın almalar-birleşmeler, Doğu Bloku ve korumalı başka pazarlarının açılması, FDI ve diğer ticari imtiyazların elde edilmesi ile yeni pazarlara giriş ve eski pazarlarda derinleşme, üretimde lokasyon kayması, LA, Güney Doğu Asya, Doğu Avrupa
- Tütün harici diğer girdi tedarikinin kontrolü
- Tütün ve girdi fiyatları kontrolü + 1970'lerden itibaren otomasyon ile üretimin aşırı ucuzlaması
- Aşırı üretim kapasitesinin doğması
- Piyasaların ürün arzının itici gücü ile şekillenmesi:
  - Gençleri hedefleyen ve toplumsal/bireysel arzuların sömürüsüne dayalı ürün tasarımı ve pazarlaması
  - Halk sağlığı politikalarını engellemek, geciktirmek ve sulandırmak üzere lobicilik
  - PR stratejileri ve sosyal sorumluluk projeleri ile saygın, meşru ve yasal şirket imajı yaratmak ve korumak

## RESMİ RAKAMLARLA DÜNYA SİGARA ÜRETİMİ, 2010 (TRİLYON ADET)

Toplam: 6.079 trilyon



Kaynak: [www.pmi.com](http://www.pmi.com) sitesi ve  
[www.fas.usda.gov](http://www.fas.usda.gov) sitesi verileri  
kullanılmıştır.

# Dünder bugüne ve geleceğe tütün endüstrisinin bakış açısı



“Tüm dostlarıma  
Chesterfield armağan  
ediyorum”

Chesterfield reklamı, ABD,  
1950

Kaynak: tobacco.org, Pollay  
reklamları

“tatmin olmuş müşteri”

Tarihsiz Marlboro reklamı

Kaynak: tobacco.org, Pollay ads

“Bütün dünya Marlboro sever. Çünkü bu  
iyi Amerikan sigarasının özel kalitesini  
herkes bilir.»

“Yeni neslin zevki”

Philip Morris Light American reklamı,  
Almanya, tarihsiz

Kaynak: tobacco.org, Pollay reklamları



Rusya ve Uzak Doğu'dan Amerikan imgeli sigara reklamları

**"Taste the Success"**

Rothmans billboard reklamı, Lagos, Nijerya, 2001

Source: TFK, Tobacco Ads Gallery

**Kaykaylı çocuk**, ABD, tarihsiz  
Kaynak: tobacco.org, Pollay ads

# Ulusötesi tütün şirketlerinin denetim ve etki ağı:

- hissedarlar
- yönetim kurulları
- iştirakler



# Örnek: BAT'ın önde gelen iştirakleri (2010)

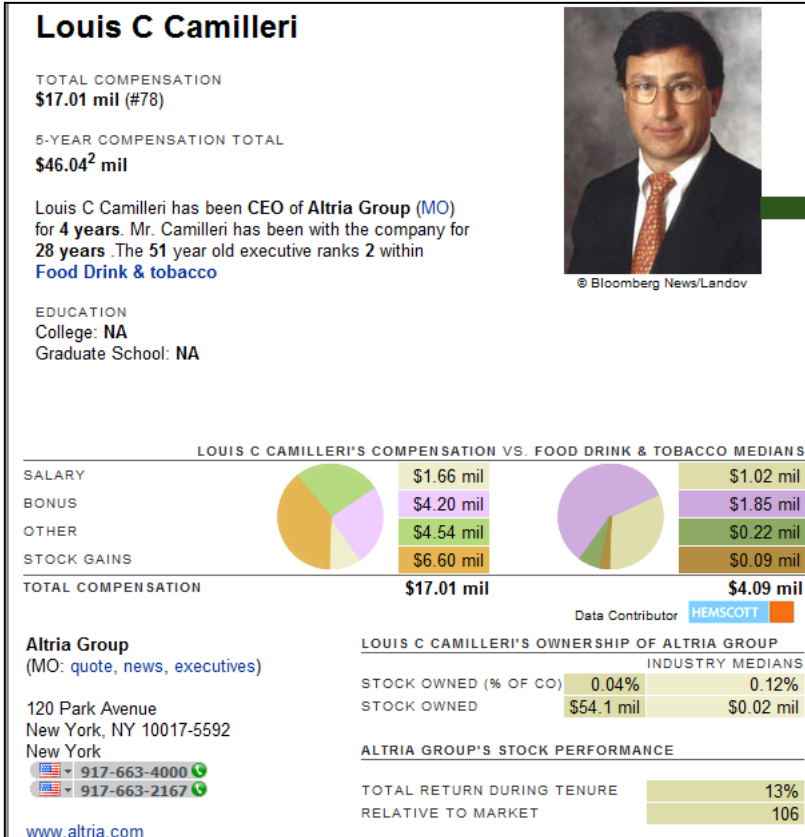
| Merkez Şirketleri   | Hisse (%) |
|---|-----------|
| B.A.T Ltd. (İngiltere'deki şirketi)                                     | 100       |
| B.A.T Capital Corporation (ABD'deki şirketi)                            | 100*      |
| B.A.T. International Finance p.l.c.                                     | 100*      |
| BATMark Ltd.  | 100*      |
| British-American Tobacco (Holdings) Ltd.                                | 100       |
| British American Tobacco Holdings B.V. (Hollanda)                       | 100       |
| British American Tobacco International Ltd. (İsviçre)                   | 100       |
| British American Tobacco (Brands) Inc.                                  | 100       |
| British American Tobacco (Brands) Ltd.                                  | 100       |
| British American Tobacco (GLP) Ltd.                                     | 100       |
| British American Tobacco (Investments) Ltd.                             | 100       |
| Tobacco Insurance Company Ltd.  | 100       |
| <b>Asya-Pasifik</b>   |           |
| <b>Avustralya</b> British American Tobacco Australia Ltd.               | 100       |
| <b>Bangladeş</b> British American Tobacco Bangladesh Company Ltd.       | 65        |
| <b>Endonezya</b> PT BAT Indonesia Tbk                                   | 78        |
| <b>Endonezya</b> PT Bentoel Internasional Investama Tbk                 | 99        |
| <b>Japonya</b> British American Tobacco Japan, Ltd.                     | 100       |
| <b>Malezya</b> British American Tobacco (Malaysia) Berhad               | 50        |
| <b>Yeni Zelanda</b> British American Tobacco (New Zealand) Ltd.         | 100       |
| <b>Pakistan</b> Pakistan Tobacco Co. Ltd.                               | 94        |
| <b>Singapur</b> British-American Tobacco (Singapore) Pte Ltd.           | 100       |
| <b>Singapur</b> British-American Tobacco Marketing (Singapore) Pte Ltd. | 100       |
| <b>Güney Kore</b> British American Tobacco Korea Ltd.                   | 100       |
| <b>Güney Kore</b> British American Tobacco Korea Manufacturing Ltd.     | 100       |
| <b>Vietnam</b> B.A.T Vietnam Ltd. (İngiltere'de kurulu)                 | 100       |
| <b>Vietnam</b> British American Tobacco-Vinatoba (JV) Ltd.              | 70        |
| <b>Vietnam</b> British American Tobacco-Vinatoba (JV) Ltd.              | 70        |

|  |      |
|--|------|
| <b>Amerika kıtası</b>  |      |
| <b>Brezilya</b> Souza Cruz S.A.  | 75   |
| <b>Kanada</b> Imperial Tobacco Canada Ltd.                                     | 100  |
| <b>Şili</b> Compania Chilena de Tabacos S.A.                                   | 96   |
| <b>Meksika</b> British American Tobacco Mexico, S.A. de C.V.                   | 100  |
| <b>Venezuela</b> C.A. Cigarrera Bigott Sucs.                                   | 100  |
| <b>Batı Avrupa</b>   |      |
| <b>Belçika</b> British American Tobacco Belgium S.A.                           | 100  |
| <b>Danimarka</b> House of Prince A/S   | 100  |
| <b>Fransa</b> British American Tobacco France SAS                              | 100  |
| <b>Almanya</b> British-American Tobacco (Germany) GmbH                         | 100  |
| <b>Almanya</b> British American Tobacco (Industrie) GmbH                       | 100  |
| <b>Macaristan</b> BAT Pécsi Dohánygyár Kft.                                    | 100  |
| <b>İtalya</b> British American Tobacco Italia S.p.A.                           | 100  |
| <b>Hollanda</b> British American Tobacco The Netherlands B.V.                  | 100  |
| <b>Polonya</b> British-American Tobacco Group Polska S.A.                      | 100  |
| <b>Polonya</b> British American Tobacco Polska Trading Sp. z.o.o.              | 100  |
| <b>İspanya</b> British American Tobacco España, S.A.                           | 100  |
| <b>İsveç</b> British American Tobacco Sweden AB                                | 100  |
| <b>İsveç</b> Fiedler & Lundgren AB   | 100  |
| <b>İsviçre</b> British American Tobacco Switzerland S.A.                       | 100  |
| <b>Doğu Avrupa</b>   |      |
| <b>Romanya</b> British-American Tobacco (Romania) Trading SRL                  | 100  |
| <b>Rusya</b> OJSC British American Tobacco – STF                               | 99   |
| <b>Rusya</b> OJSC British American Tobacco – Yava                              | 99†  |
| <b>Rusya</b> CJSC British American Tobacco – SPb                               | 100† |
| <b>Rusya</b> CJSC 'International Tobacco Marketing Services'                   | 100  |
| <b>Ukrayna</b> A/T B.A.T. – Prilucky Tobacco Co.                               | 99   |
| <b>Afrika and Orta Doğu</b>  |      |
| <b>Nijerya</b> British American Tobacco (Nigeria) Ltd.                         | 100  |
| <b>Güney Afrika</b> British American Tobacco Holdings South Africa (Pty) Ltd.  | 100  |
| <b>Türkiye</b> British American Tobacco Tütün Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.S. | 100  |

Kaynak: BAT 2010 Annual Report



# Örnek: PMI YK 2011



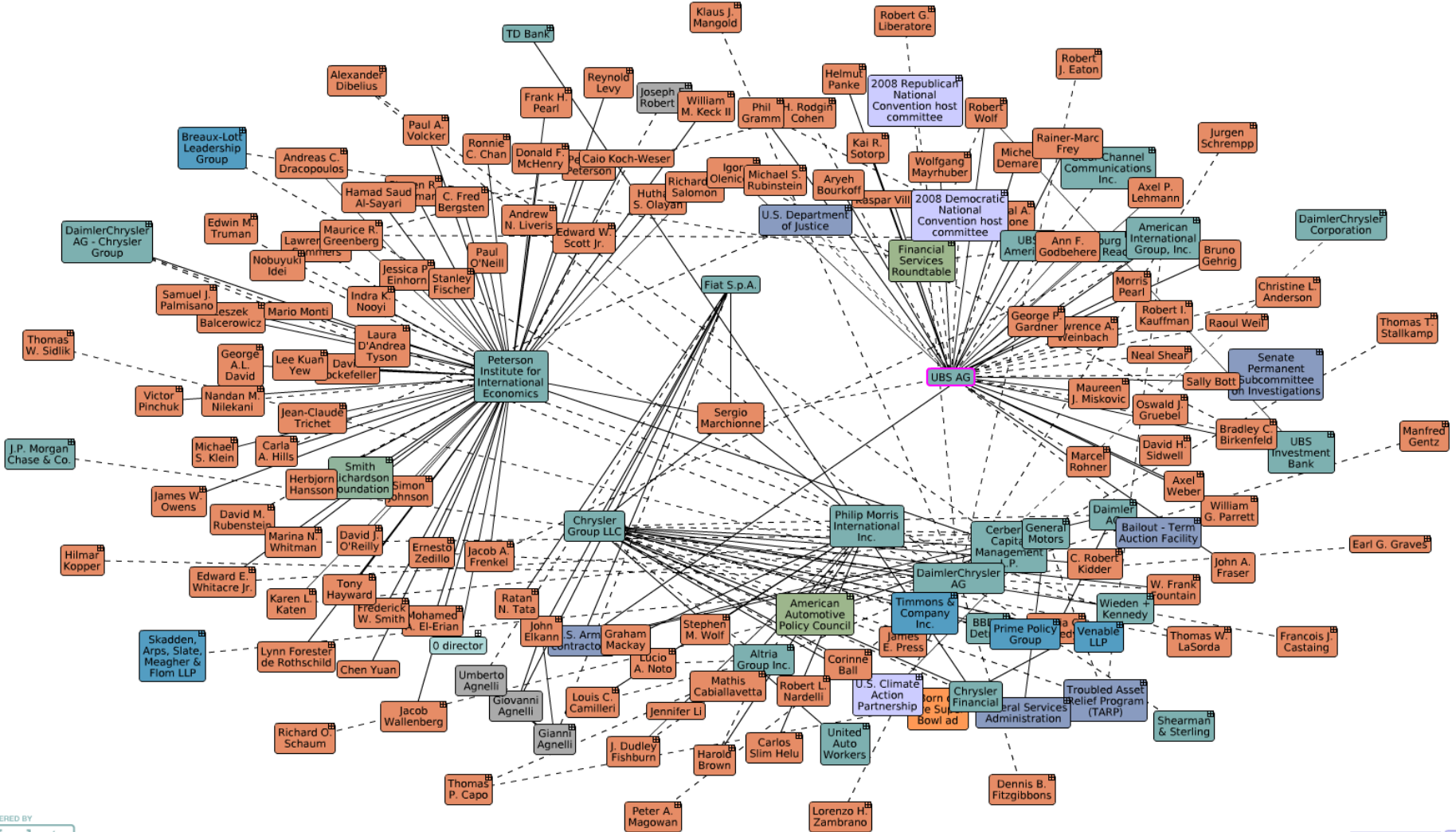
|   |                  |  |
|---|------------------|--|
| Harold Brown<br>         | Üye              | 1992'den beri Stratejik ve Uluslararası Araştırmaları Merkezi danışmanı. 1977-1981 arasında ABD Savunma Bakanı. Johns Hopkins Üniversitesi Dışişleri Politikaları Enstitüsü eski başkanı. 1983-2003 döneminde Altria yönetim kurulu üyesi. 2011'de ABD Enerji Güvenliği Komitesi üyesi seçildi.  |
| Mathis Cabiallavetta  | Üye              | İsviçre Reasürans Şirketi başkan yrd. Dünyanın önde gelen profesyonel hizmetler ve sigorta brokerleriği şirketi Marsh & McLennan International'ın başkanı. İsviçre Union Bankası eski direktörü. 2002-2008 döneminde Altria yönetim kurulu üyesi. İsviçre-ABD İş Konseyi YK üyesi.   |
| Louis C. Camilleri  | YK Başkan ı, CEO | İskenderiyeli aileden. Lozan Üniversitesi İşletme mezunu. Daha önce Altria YK Başkanı ve CEOsu. 1996'dan beri Altria'da. 2009'da Meksika merkezli telekomünikasyon şirketi Telmex International'ın TK üyeliğine seçildi. 2001-2007 döneminde Kraft gıda şirketi direktörü ve YK başkanı.   |
| J. Dudley Fishburn<br> | Üye              | Gazeteci ve İngiliz Muhafazakar Parti siyasetçisi. Uzun yıllar Ekonomist dergisi yayın yönetmeni. 1988-1997 döneminde İngiliz parlamentosunda milletvekili. Thatcher ve Major dönemlerinde parlamento özel kalemi görevinde bulundu. 1999-2008 döneminde Altria YK üyesi, 2003-2009 döneminde HSBC Bankası YK üyesi. Çeşitli yatırım, yazılım, reklam şirketlerinin YK üyesi. Çok sayıda STK kurucusu, başkanı ve YK üyesi |
| Jennifer Li   | Üye              | 2008'de Çin'in en büyük internet arama motoru ve dünyanın en büyük üçüncü arama motoru olan Baidu Şirketi'ne Mali İşler Direktörü olarak atandı. Daha önce, Çin, Singapur, ABD ve Kanada'da çeşitli General Motors şirketlerinde mali işler direktörlüğü yaptı.  |

Kaynak: PMI web sitesi ve çeşitli internet kaynakları

|   |            |   |  |            |   |
|---|------------|---|--|------------|---|
| <p>Graham Mackay</p>      | <p>Üye</p> | <p>1978'de dünyanın ikinci en büyük bira şirketi SABMiller'a girdi, Güney Afrika'da bu şirketin yöneticisi oldu. Reckitt Benckiser Group YK üyesi.</p>  |  |            |   |
| <p>Sergio Marchionne</p>  | <p>Üye</p> | <p>2004'den beri Fiat'ın YK başkanı ve CEO'su. 2009'da Chrysler'in CEO'lüğüne getirildi. 2001'den beri dünyanın en büyük denetim şirketi SGS S.A.'nın başkanı, YK başkanı. UBS bankası başkan yrd. Mali müşavir ve hukukçu.</p>   | <p>Lucio A. Noto</p>   | <p>Üye</p> | <p>2001'de petrol ve doğal gaz şirketi Midstream Partners'e katıldı. ExxonMobil şirketinin başkan yardımcılığı görevinden 2001'de emekli oldu. Exxon ve Mobil birleşmeden önce, Mobil'in YK başkanı ve CEO'suydu. 1995-2008 döneminde IBM, 1998-2008 döneminde Altria, 2005-2008 döneminde Shinsei Bankası, Commercial Internation Bank (Kahire) YK üyeliği yaptı.</p>  |
| <p>Kalpna Morparia</p>   | <p>Üye</p> | <p>J.P. Morgan Hindistan şirketinin CEO'su. J.P. Morgan'ın Asya Pasifik Executive komitesi üyesi. Daha önce Hindistan'ın ikinci en büyük bankası olan ICICI Bankası'nın eşbaşkanı. Küresel ilaç şirketi Dr Reddy's Laboratories, Hindistan'ın en büyük medya grubu Bennett, Coleman &amp; Co, önde gelen Hintli mühendislik firması CMC'nin YK üyesi. Hindistan Maliye ve Denetim Dairesi'ne bağlı çalışan Denetim Danışma Kurulu üyesi. Fortune tarafından 2008'de uluslararası iş dünyasının en güçlü 50 kadını arasında gösterildi .</p> | <p>Robert B. Polet</p>   | <p>Üye</p> | <p>2004-2011 döneminde Gucci'nin YK başkanı ve CEO'su. Bu grup altında, Gucci, Bottega Veneta, Yves Saint Laurent, Boucheron, Balenciaga, Sergio Rossi, Alexander McQueen ve Stella McCartney markalarını yönetti. 26 yılını Unilever'de çeşitli pozisyonlarda bulundu. Unilever'in dünya genelinde dondurma ve donmuş gıda direktörlüğünü, Unilever Malezya CEO'lüğü, Unilever'in ev ve kişisel bakım bölümü başkan yardımcılığı yaptı</p> |
|   |            |   | <p>Carlos Slim Helú</p>  | <p>Üye</p> | <p>Arap kökenli Meksikalı işadamı. 2010 ve 2011'de dünyanın 1 numaralı en zengin adamı ve dünyanın en güçlü 23. kişisi seçildi. Net değeri 63.3 milyar USD. Telekomünikasyon devleri Telmex ve America Movil'in başkan ve CEO'su. Grupo Corso holdinginin sahibi, yüzlerce şirkette hissedar. Aynı zamanda dünyanın en büyük filantropisti seçildi 2011'de.</p>   |
|   |            |   | <p>Stephen M. Wolf</p>   | <p>Üye</p> | <p>Banka ve hava yolu şirketleri yöneticisi</p>   |



# PMI Yönetim Kurulu üyesi Sergio Marchionne'nin 1. derece iş bağlantıları



# Örnek: BAT hissedar dağılımı (2010)

| Hissedar kategorisi | Hisse senedi adedi | Pay yüzdesi (%) |
|---------------------|--------------------|-----------------|
| Bireyler            | 85.738,555         | 4,23            |
| Fonlar              | 177.990.123        | 8,79            |
| Aracı şirketler     | 1.697.908.074      | 83,82           |
| Diğer şirketler     | 35.159.552         | 1,73            |
| İngiltere Hazinesi  | 28.960.054         | 1,43            |

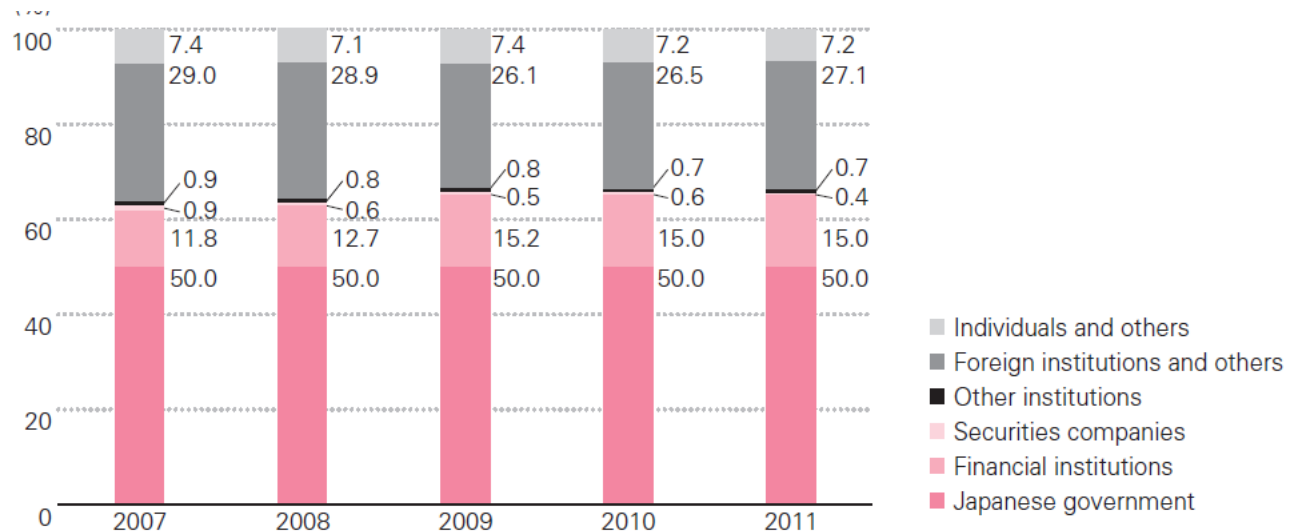
| Hisse sahipliği grupları | Hissedar sayısı | Sermaye payı yüzdesi (%) |
|--------------------------|-----------------|--------------------------|
| 1 – 1,999                | 96.961          | 2,07%                    |
| 2,000 – 9,999            | 12.645          | 2,40%                    |
| 10,000 – 199,999         | 3.144           | 6,46%                    |
| 200,000 – 499,999        | 310             | 4,87%                    |
| 500,000 and over         | 408             | 82,77%                   |
| İngiltere Hazine hissesi | 1               | 1,43%                    |
| Toplam                   | 113.469         | 100,00%                  |

| Prinsipal hissedarlar   | Sermaye payı (%) |
|-------------------------|------------------|
| Blackrock Inc           | 6,67             |
| Reinet Investments SCA  | 4,23             |
| Legal&General Group PLC | 3,98             |
| Yönetim Kurulu          | 0,02             |

# Örnek: JT hissedarları (2010)

## Prinsipal hisse sahipleri

| Name   | Shares held |
|--|-------------|
| The Minister of Finance  | 5,001,345   |
| Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)  | 256,502     |
| State Street Bank And Trust Company 505223<br>(Standing Agent: Mizuho Corporate Bank, Ltd., settlement division)                           | 224,116     |
| The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)   | 222,931     |
| Mizuho Trust and Banking Co., Ltd., re-trusted to Trust & Custody Services Bank, Ltd.,<br>as retirement benefit trust assets               | 169,000     |
| The Chase Manhattan Bank 385036 (Standing Agent: Mizuho Corporate Bank, Ltd., settlement division)   | 85,107      |
| Mellon Bank NAN. as Agent for Its Client Mellon Omnibus U.S. Pension<br>(Standing Agent: Mizuho Corporate Bank, Ltd., settlement division) | 80,675      |
| State Street Bank and Trust Company (Standing Agent: Hongkong and Shanghai Banking Corporation, Tokyo branch)                              | 78,317      |
| HSBC BANK PLC A/C THE CHILDRENS INVESTMENT MASTER FUND<br>(Standing Agent: Hongkong and Shanghai Banking Corporation, Tokyo branch)        | 68,367      |
| State Street Bank and Trust Company 505225 (Standing Agent: Mizuho Corporate Bank, Ltd., settlement division)                              | 61,888      |



# Ulusötesi tütün şirketleri denetim ve etki ağlarının neresinde yer alıyor?

Her ulusötesi şirketin altında iştirakleri, üstünde hissedarları var ve şirketlerin her düzeydeki yönetim, denetim, iyelik, kredi hattı, ticaret ilişkileri geniş bir ağ oluşturuyor.

**Dünyanın tepesindeki dev şirketlerin/oligapollerin ağ sistemi içinde uluslararası tütün şirketlerinin konumları, nasıl kontrol edildikleri ve neyi nasıl kontrol ettiklerinin incelenmesi gerekiyor.**

# CAMEL

# CASH

## Grab Some **CAMEL CASH**

The Funny Money That's No-Joke!  
Go ahead, take it! Cause, hey, this stuff won't last forever. And, starting now, you get one C-Note with every pack of filtered Camels you buy. Save it up, then spend it—on any of the snazzy stuff in Camel's Limited Edition Catalog. (stock to the next page, if it hasn't been ripped off.) Come on, turn the page!

# 1

C  
NOTE



C-NOTES RUN OUT APRIL 1992  
All orders must be postmarked  
by May 31, 1992

SURGEON GENERAL'S WARNING: Quitting Smoking  
Now Greatly Reduces Serious Risks to Your Health.

Ulusötesi tütün şirketlerinin  
mali durumu





# Dev pazar

560 milyar USD'lık (Euromonitor 2010) bu pazar dünyanın en kârlı sektörlerinden biri. Her yıl ortalama % 5 büyüyor.

GSMH açısından dünyanın en büyük 23. ülkesi büyüklüğünde (Tobacco Atlas online).

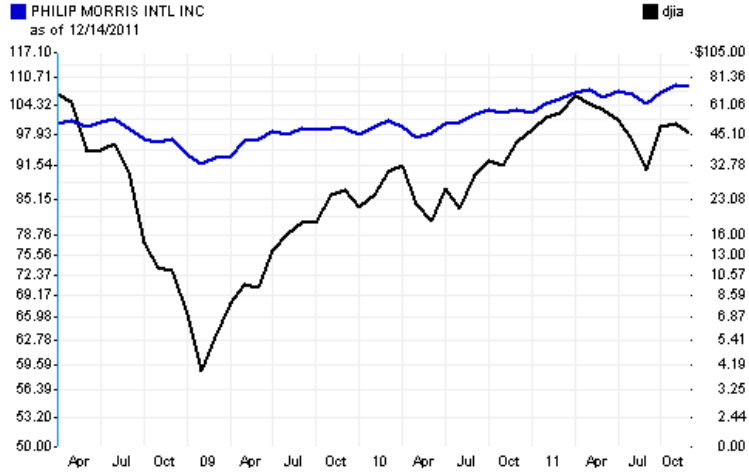
## Süper kârlar

| 2009-2010      | PMI   | BAT                                       |
|----------------|---|---|
| Ciro artışı    | % 8,7 artış                                 | % 5 artış                                 |
| Kâr artışı     | % 15 artış                                  | % 5 artış                                 |
| Temettü artışı | % 17,6 artış                                | % 15 artış                                |
| Üretim hacmi   | 2010: 900 milyar sigara<br>% 4,1 artış var. | 2010: 708 milyar sigara<br>% 2 düşüş var. |

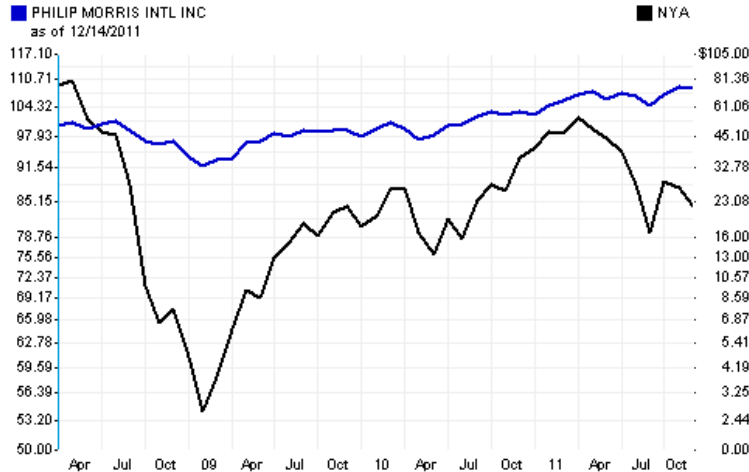
Kaynak: PMI ve BAT web siteleri, yıllık raporlar

# PMI hisse senedi değeri ve temettü ödemeleri

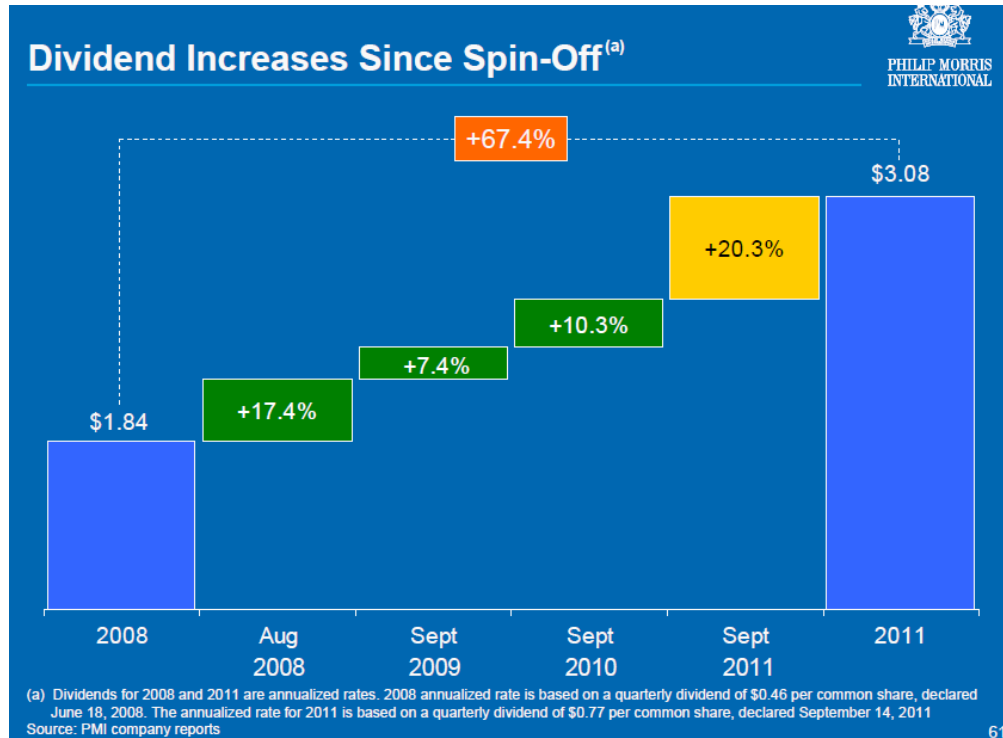
## Dow Jones Sanayi Endeksi ile karşılaştırma (2008-2011)



## New York Borsası Bileşik Endeksi ile karşılaştırma (2008-2011)



## Altria'dan ayrıldıktan sonra temettü artışı

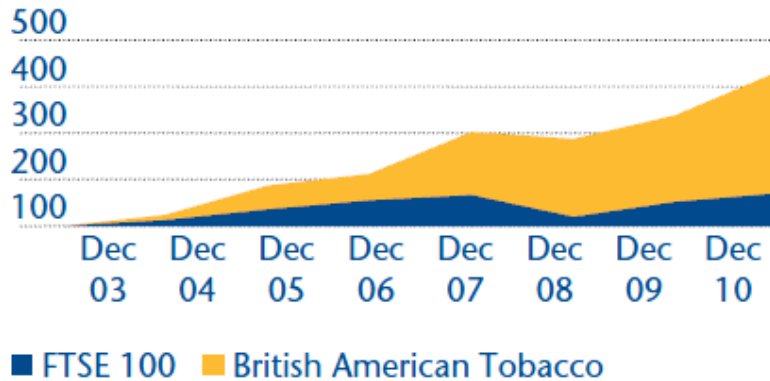


Kaynak: PMI CEO'sunun 16 Kasım 2011 tarihinde Morgan Stanley Global Consumer & Retail Confernece'ta yaptığı sunuştan, PMI web sitesi

# BAT hisse senedi değer kazanımı ve temettü ödemeleri

## Historical total shareholder return

Growth in the value of a hypothetical £100 holding over seven years – FTSE comparison based on spot daily values.



## 10 year dividend per share (pence)

1 January 2001 to 31 December 2010



Kaynak: BAT, 2010 Annual Report



# Cigarettes Are Safe as Long as You Just Invest: Riskless Return

FOLLOW BLOOMBERG NEWS [f](#) [t](#)

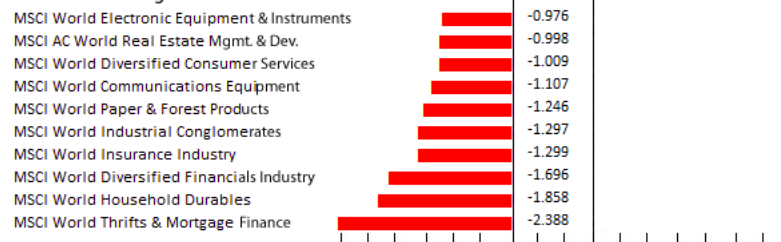
BY INYOUNG HWANG AND CHRIS BURRITT | FEB. 1, 2012 12:05 AM | [0 COMMENTS](#)

[f Recommend](#)
[t Tweet 1](#)
[in Share](#)
[+1 0](#)
[Email](#)
[Print](#)

### 10 Best Performing



### 10 Worst Performing



Tobacco companies handed investors the best returns in the last decade when adjusted for

# Finansallaşma

## Örnek: PMI borçlanma

Finansallaşma sadece finans sektörünün büyümesine değil, finans dışı sektörlerin finans kurumu gibi faaliyet göstermelerine yol açtı.

31.12.2010 itibariyle PMI'nın toplam borcu 16,5 milyar USD.

- Borçları sürekli yeniden yapılandırarak borçlanmaya devam ediyor.
- Hem bankalardan borçlanıyor, hem de tahvil çıkartıyor. Orta vadeli, sabit faiz ödemeli.
- Mali kurum gibi çalışıyor, itibar görüyor. 31.12.2010 itibariyle PMI'nın kredi ratingleri:

|                   | Kısa vadeli | Uzun vadeli | Durum      |
|-------------------|-------------|-------------|------------|
| Moody's           | P-1         | A-2         | istikrarlı |
| Standard & Poor's | A-1         | A           | istikrarlı |
| Fitch             | F1          | A           | istikrarlı |

1996 öncesi outdoor reklam uygulaması

Kaynak: Murat Güner



**Türkiye'de tütün endüstrisi**

# Türkiye’de üretim-ticaret politikaları ve tütün endüstrisinin gelişimi (1980-2011)

TEKEL’in yabancı sigara ithaline başlaması

Kanun ile tütün mamullerinin üretim, dağıtım ve pazarlamasının serbest bırakılması.

BKK ile yerli ve yabancı firmalara tütün mamulü üretme hakkı tanınıyor.

TTA özelleştirme kapsamına alınıyor

TAPDK kuruluyor, 4733 sayılı yasa

TEKEL ihalesi iptal  
TEKEL ihalesi iptal

TEKEL ihalesi BAT

1980

1985

1990

1995

2000

2005

2010

İhraç kaydıyla BEST kuruluyor

PHILSA  
JTI  
(RJ REYNOLDS)

TEKA BAT NARGİLELİK  
TÜTÜN MAM. ÜRETİCİLERİ  
IMPERIAL  
EUROPEAN  
KIYILMIŞ TÜTÜN MAM. ÜRETİCİLERİ  
KT&G

# TAPDK'nın şirket lisanslandırması (Kasım 2011)

En büyük 2000 şirket içinde yer alan tütün şirketleri (Forbes sıralaması, Nisan 2011)

|                                      |          |
|--------------------------------------|----------|
| Tütün işleme ve ticareti lisansları  | 50+      |
| Tütün ürünü üretimi lisansları       |          |
| Sigara                               | 7        |
| Puro ve sigarillo                    | 1        |
| Pipo tütünü                          | 2        |
| Sarmalık kıyılmış tütün              | 5        |
| Nargile tütünü                       | 6        |
| İthalat lisansları Puro ve sigarillo | 9        |
| Perakende lisansları                 | 180,000+ |

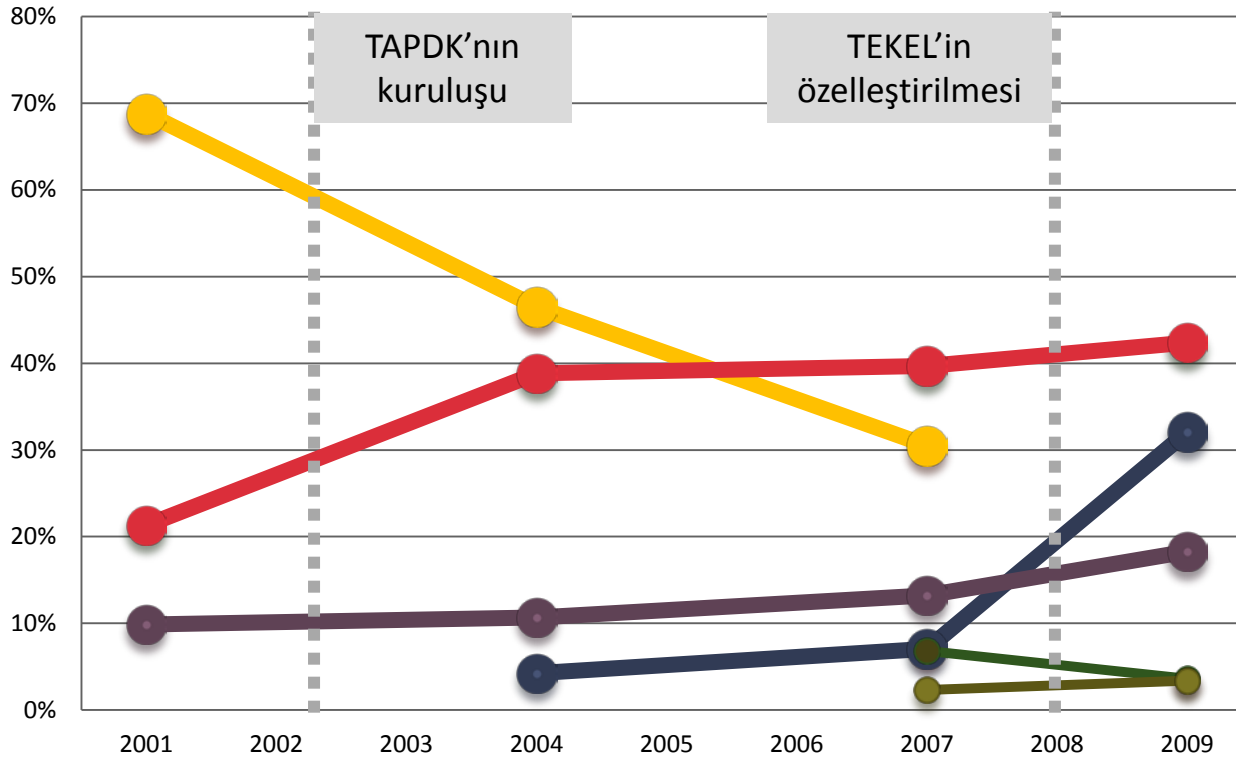
Kaynak: www.tapdk.gov.tr

Forbes tarafından en büyük şirketler sıralamasında yer alan ulusötesi tütün şirketlerinin tamamı Türkiye'ye girmiş durumda. Diğer şirketler ulusal nitelikte.

| Rank | Company                     |
|------|-----------------------------|
| 153  | Philip Morris International |
| 159  | British American Tobacco    |
| 204  | Imperial Tobacco Group      |
| 208  | Altria Group                |
| 228  | Japan Tobacco               |
| 530  | Reynolds American           |
| 918  | ITC                         |
| 1066 | Lorillard                   |
| 1444 | KT&G                        |
| 1573 | Gudang Garam                |
| 1666 | Swedish Match               |



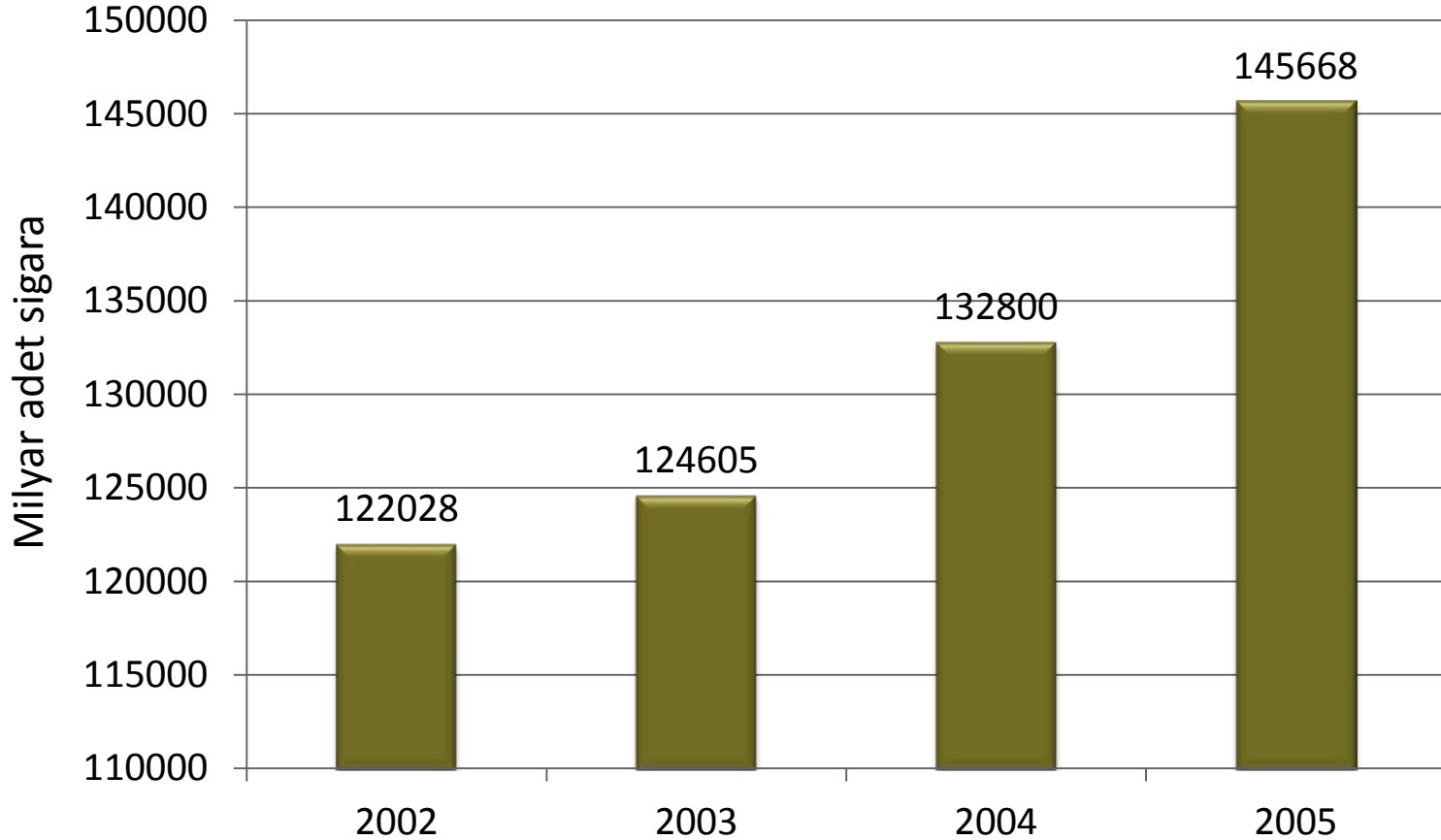
# Türkiye pazar payları (2001-2009)



|          | 2001 | 2004 | 2007 | 2009 |
|----------|------|------|------|------|
| TEKEL    | 69%  | 47%  | 30%  |      |
| PHILSA   | 21%  | 39%  | 40%  | 42%  |
| BAT      | 4%   | 4%   | 7%   | 32%  |
| JTI      | 10%  | 11%  | 13%  | 18%  |
| European |      |      | 7%   | 4%   |
| Imperial |      |      | 2%   | 3%   |

Ulusötesi tütün şirketlerinin toplam payı 2001'de % 31 iken, piyasa düzenleme politikaları ve TEKEL'in özelleştirilmesi sayesinde günümüzde % 100 oldu. Piyasa 3 şirketin elinde konsolide hale geldi.

# Türkiye’de sigara üretiminde kurulu kapasite gelişimi



Şirketlerin  
Türkiye  
ekonomisi  
içinde yeri ve  
önemi:

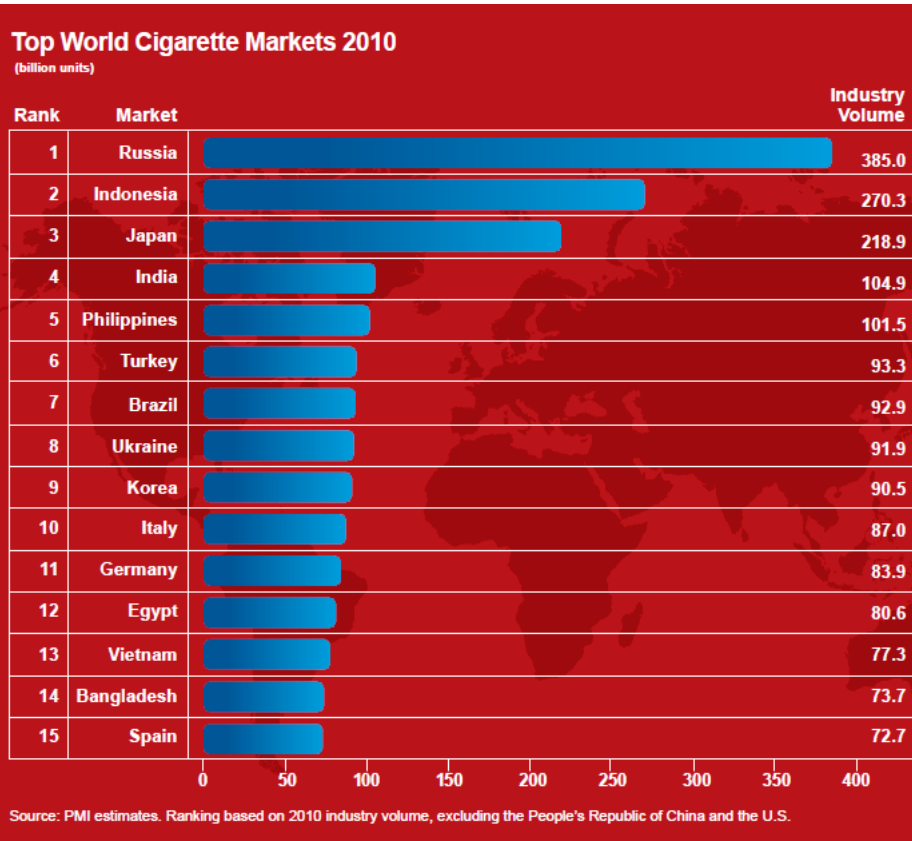
2010  
vergilendirme  
dönemi  
kurumlar  
vergisi  
Türkiye geneli  
sıralaması

| SIRA NO | UNVANI   | TAHAKKUK TUTARI | (TL.) İLİ  |
|---------|--|-----------------|------------|
| 1       | TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.                           | 970.258.291,33  | B.MÜK.İST. |
| 2       | ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ                         | 936.625.357,29  | ANKARA     |
| 3       | AKBANK T.A.Ş.  | 857.253.978,04  | B.MÜK.İST. |
| 4       | GE ARAŞTIRMA VE MÜŞAVİRLİK LTD.ŞTİ.                    | 837.933.400,27  | İSTANBUL   |
| 5       | T.C.ZİRAAT BANKASI A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜĞÜ                | 783.624.662,20  | ANKARA     |
| 6       | İŞ BANKASI A.Ş.  | 753.840.809,44  | B.MÜK.İST. |
| 7       | TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.                             | 730.151.365,92  | ANKARA     |
| 8       | TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.GENEL MÜDÜRLÜĞÜ               | 530.476.392,95  | ANKARA     |
| 9       | TÜRKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.                      | 484.458.690,04  | B.MÜK.İST. |
| 10      | YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.                             | 454.325.652,14  | B.MÜK.İST. |
| 11      | VAKIFLAR BANKASI T.A O. GENEL MÜDÜRLÜĞÜ                | 299.161.406,19  | ANKARA     |
| 12      | FİNANSBANK A.Ş.  | 235.034.109,00  | B.MÜK.İST. |
| 13      | MERKEZ BANKASI A.Ş.                                    | 222.089.595,65  | ANKARA     |
| 14      | TÜPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.                | 173.765.207,21  | KOCAELİ    |
| 15      | TÜRKİYE PETROLLERİ A O.                                | 158.718.326,92  | ANKARA     |
| 16      | DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ       | 149.248.224,72  | ANKARA     |
| 17      | TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM ANONİM ŞİRKETİ                 | 134.877.740,33  | ANKARA     |
| 18      | TÜRKİYE ELEKTRİK TİCARET VE TAAHHÜT ANONİM ŞİRKETİ     | 110.009.077,75  | ANKARA     |
| 19      | PHILSA PHILIP MORRIS SABANCI SİGARA A.Ş.               | 109.105.227,34  | İZMİR      |
| 20      | FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.                              | 106.546.526,79  | B.MÜK.İST. |
|         | .....  |                 |            |
| 58      | JTI TÜTÜN ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.                      | 38.997.622,75   | İZMİR      |
| 34      | PHILIP MORRIS SA PHILIP.MOR.SABANCI PAZ. VE SATIŞ A.Ş. | 59.696.138,71   | B.MÜK.İST. |

# Ulusötesi tütün şirketleri için Türkiye pazarının önemi

## PMI'nin en büyük 10 pazarı, 2009

|    | Ülke       | Hacim (milyar adet sigara) | Ülke pazar payı (%) |
|----|------------|----------------------------|---------------------|
| 1  | Rusya      | 101                        | % 26                |
| 2  | Japonya    | 57                         | % 24                |
| 3  | İtalya     | 47                         | % 52                |
| 4  | Türkiye    | 45                         | % 44                |
| 5  | Endonezya  | 43                         | % 25                |
| 6  | Pakistan   | 33                         | % 43                |
| 7  | Ukrayna    | 32                         | % 37                |
| 8  | Arjantin   | 31                         | % 72                |
| 9  | Almanya    | 30                         | % 35                |
| 10 | Filipinler | 25                         | % 32                |



## JTI'nin önemli pazarlarında büyüme, 2009

|           | Pazar payı 2008 | Pazar payı 2009 | % değişim |
|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| İtalya    | % 17,1          | % 18,5          | 1,4       |
| İspanya   | % 20,5          | % 20,6          | 0,1       |
| Fransa    | % 14,2          | % 24,8          | 0,6       |
| İngiltere | % 39,1          | % 40,4          | 1,3       |
| Rusya     | % 35,7          | % 36,8          | 1,1       |
| Türkiye   | % 17,0          | % 18,8          | 1,8       |
| Tayvan    | % 38,7          | % 38,0          | -0,7      |

Kaynak: TFK, Euromonitor International, 2010

Kaynak: PMI 2010 Annual Report

# Türkiye’de işbirliği ve dayanışma

- **Sanayi/finans sermayesi:**

PHILSA: 75/25 Philip Morris + Sabancı Holding ortak girişimi (1991) –İzmir Torbalı’da 850 m dolarlık yatırım

BAT – Koç Holding dağıtım anlaşması

- **Küçük sermaye grupları:**

TESK

Perakendeciler: Yaklaşık 180,000 perakendeci

Kahvehaneciler

Lüks ikram işletmeleri

- **Ege iş çevreleri:** tütüncü aile şirketleri, sanayi ve ticaret odaları, ihracat birlikleri

- **Basın**

## Sigara yasağında orta yol bulunmalı

HABERLER > BOLU HABER >

15.07.2009 08:29:06

< önceki haber

sonraki haber >

**TESK Başkanı Bendeve Palandöken kahve, lokanta ve turizm işletmeleri için çözüm bulunmasını istedi. Konuyla ilgili gazetemiz muhabiri Bolu Kahveciler Odası Başkanını aramış ve bir yanıt alamamıştı. Durum tüm Türkiye'de olduğu gibi, ilimizde de belirsizliğini sürdürüyor.**

Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu (TESK) Genel Başkanı Bendeve Palandöken, 19 Temmuzda sigara yasağının kapsamının genişletileceğini hatırlatarak, "**Kahve, lokanta ve turizm işletmeleri için bir orta yol bulununcaya kadar**" sürenin uzatılmasını istedi. Palandöken yaptığı yazılı açıklamada, küresel kriz nedeniyle işletmelerin çıkamaz girdiğini, işsizliğin rekor kırdığını ve esnaf kesiminin ayakta durmakta zorlandığını ifade etti.

### ACİLEN GEÇİŞ SÜRECİ UZATILMALI

Böyle bir ortamda sigara yasağının kapsamının genişletilmesinin esnafı olumsuz etkileyeceğini belirten Palandöken, şunları kaydetti: "**19 Temmuz'da yürürlüğe girecek olan sigara yasağı ile pek çok esnaf ve küçük işletme zor durumda kalacak, kepenk kapatmalar hızlanacaktır. Halkımızın, özellikle gençlerimizin sağlığının korunmasını ihmal etmeden bir orta yol bulunmalı. acilen geçiş süre sistemleri etkileri en**

### Sigara zammı kaçığı körükledi

06.02.2010 | **A** **A**

**Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu Genel Başkanı Bendeve Palandöken, sigara üzerinden alınan vergilerdeki artışlar ile sigara fiyatlarına üretici firmalarca yapılan zam nedeniyle fiyatı komşu ülkelerdeki sigara fiyatının 3 kat üzerine çıkan sigara fiyatlarının ülkeye kaçak girişini yüzde 13 oranında artırdığını bildirdi.**



Bu bir tanıtımdır.

SALON SİR



20 ARALIK 2010  
PZT 00:25

## TESK'in sigara raporu

Ekonomi | Tavsiye Et | Yazdır | Yorum Yaz

[ - ] Normal [ + ]

Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu (TESK) tarafından hazırlanan "sigara raporu"nda, ülke genelinde 16 milyon kişinin sigara içtiği belirtilerek, bunun 12 milyonunu erkeklerin, 4 milyonunu da kadınların oluşturduğu kaydedildi.

04:00 | 22 Haziran 2010

## Kahvehanede sigara yasağı zaten Anayasa'ya aykırıydı

**Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu (TESK) Genel Başkanı Bendeve Palandöken, Danıştay'ın kahvehanelerde sigara yasağını Anayasa'ya aykırı bularak, bu konuda yasak getiren yasa hükmünün iptali için Anayasa Mahkemesine başvurması konusunda, 'Çıkan kanun zaten Anayasa'nın 173'üncü maddesine aykırıydı. Danıştay bu aykırılığı gördü ve Anayasa Mahkemesine konuyu taşıdı' görüşünü ifade etti.**



Palandöken, yazılı açıklamasında başta Almanya ve İsveç olmak üzere sigara yasağını en katı biçimde uygulayan kimi Avrupa ülkelerinde bile sigara içenler için özel salonlar oluşturulduğunu kaydetti. Türkiye'de bu konuda çıkan kanunun Anayasa'nın 173'üncü maddesine aykırı olduğunu iddia eden Palandöken, "Danıştay bu aykırılığı gördü ve Anayasa Mahkemesine konuyu taşıdı. Biz de zaten tamamen içilsin demiyoruz, içilen ve içilmeyen bölümler olsun istiyoruz" görüşünü belirtti. Palandöken, şu görüşleri dile getirdi:

### İN SAN HAKLARINA DA TERS:

"Bu yasak insan haklarına da aykırıdır. Kaldı ki, sigara içenlerin özgürlüğünü çok katı bir biçimde sınırlayan bu uygulamadan başta lokanta, kahve işletmeleri olmak üzere pek çok meslek dala zarar görmekte, kiş aylarıyla birlikte bu zararın boyutlarının

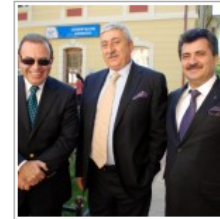
giderek artacağından ve işsizler ordusuna yeni kitleler katılmaya başladığından kaygı duyulmaktadır. Nitekim, daha şimdiden pek çok kahveci ve lokantacı esnafımız işyerlerini kapatırken, bazıları da iş değişikliğine yönelmeye başlamışlardır."

### 100 BİN İŞLETME KAPANIR:

Palandöken, bu konuda bir önlem alınmadığı takdirde kiş aylarının sonunda işletme sayısının 250 binden 150 bine düşeceğini de öne sürdü.

## "Sigara yasağı işyerlerini bitirdi"

12 Eyl, 2009 ARŞİV: [HİZMET](#), [SEKTÖREL](#), [RSS 2.0](#).



Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu (TESK) Genel Başkanı Bendeve Palandöken, sigara yasağının, kahve, lokanta, pastane ve eğlence yerlerini olumsuz etkilediğini belirterek,

"Yasak, kahve, lokanta, pastane ve eğlence yerlerini bitirdi. İşsiz kalan kahveciler ve çalışanların maaşları ve SGK primleri işsizlik sigortası fonundan karşılanıyor" dedi.

Palandöken, yaptığı yazılı açıklamada, ekonomik krizin henüz etkisini sürdürdüğü bir dönemde kapalı mekanlarda uygulanmaya başlayan sigara içme yasağının, yaklaşık 300 bin işyeri, yanlarında çalışan ocakçısı, garsonu, çırağı ile birlikte yaklaşık 1 milyon çalışını ilgilendirdiğine işaret etti. Palandöken şunları kaydetti:

"Ekonomik krizin etkisiyle zaten müşteri kaybeden kahveci, lokantacı, pastaneci ve eğlence yerleri, 19 Temmuz'da başlayan kapalı yerlerde sigara içme yasağı nedeniyle daha da zor günler yaşamaya başladı.

Mevsimin müsaade etmesi nedeniyle kaldırımlarda, bahçelerinde müşterilerini ağırdayarak günü kurtarmaya çalışan kahveci, lokantacı gibi esnafımız havaların soğumaya başlamasıyla kara kara düşünmeye başladı."

Çıkan yasayı pek çok yönden desteklediklerini belirten Palandöken,

"madem yasanın mecburiyetinden dolayı bu insanlar zor durumda, o zaman işçi çıkarmadan devam etmek isteyenler başvurusuyla, yanında çalıştırdığı işçi maaşları ve SGK primlerinin işsizlik sigortası fonundan karşılanması gerekiyor" dedi.

# Fosur fosur sigara açılımı

Türkiye Kahveciler Federasyonu'na bağlı bin üye sözleştikleri gibi Başkan'te bulundu. Son günlerin moda ifadesini "Sigara için açılım" şeklinde kullanan kahveciler, yasanın geldiğini söyledi. Eylem sigara eylemi olunca haliyle kahveciler de fosur fosur sigara içti

**SIGARA** yasağını protesto etmek için sözleşen esnaf dediğini yaptı ve Başkan'ten Meclis'e sesini duyurmaya çalıştı. Türkiye Kahveciler Kiraathaneçiler Bütfeçiler Federasyonu üyesi esnafın eylemine son günlerin modası "açılım" ifadesi damgasını vurdu. Yaklaşık bin federasyon üyesi, ellerinde pankartlarla kahvelerde uygulanan sigara yasağı ile ilgili düzenleme yapılmasını talep etti. "Sigara için açılım", "Temiz hava içeri, müşteri dışarı", "Ekmeğimizi almayın" yazılı pankartlar taşıyan eylemciler, kahvelerde sigara yasağının kendilerini mağdur ettiğini savundu.

## 'BAKAN SORUNU ÇÖZECEK'

Eylemde bir konuşma yapan Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu (TESK) Başkanı Bendevi Palandöken, sigara yasağına karşı olmadıklarını, ancak kahveler için çözüm istediklerini söyledi. Palandöken, bu konuda havalandırma veya sigara içilen ya da sigara içilmeyen diye iki bölüm yapılmasına ilişkin düzenleme istediklerini belirtti. Palandöken, yasanın oldu bittiye getirilip kahveci esnafının mağdur edildiğini savundu. "Sakin yanlış anlaşılmasın, sigarayı savunmuyorum. 1990 yılında sigara boykotunu yapan bendim" diyen



Başkan Palandöken, sigara bağımlılığı sorununun eğitimle çözüleceğine işaret etti. Palandöken, ayrıca Sağlık Bakanı Recep Akdağ'ın kendisine kahvecilerin sorununu 2-3 gün içerisinde çözeceğini söylediğini ileri sürdü.



Abdi İpekçi Parkı'nda toplanıp fosur fosur sigara içen eylemcileri yabancı televizyon kanalları da görüntüledi.



## 'Tayyip'siz hava sahası' eylemi

ANKARA - Türkiye Kahveciler, Kiraathaneçiler ve Bütfeçiler Federasyonu, Ankara'da sigara yasağına karşı eylem yaptı. Türkiye'nin çeşitli illerinden geldiklerini belirten 2 bin esnaf Abdi İpekçi Parkı'nda fosur fosur sigara içip 'Safın Başkan sigara açılımı istiyoruz', 'Tayyip'siz hava sahasına yüzde 100 destek veriyoruz' pankartları açtı. Eylemde konuşan Türkiye Kahveciler ve Bütfeçiler Federasyonu Başkanı Murat Ağaolu, kapalı alanlarda sigara yasağı uygulamasının yumuşatılması gerektiğini savundu ve birçok kişinin işyerinin kapısına kilit vurduğunu anlattı.

Sadece altı ülkede Türkiye'deki kadar

katı bir sigara yasağı uygulandığını söyleyen Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu (TESK) Genel Başkanı Bendevi Palandöken ise "Bir ara yol bulun. Fizibilite, rehabilite yapın salonların içinde havalandırmayı ayarlayın, sigara içilen içilmeyen kahvehaneleri ayırın. Dünyanın yaptığını tersini yapmayın. Bizi sokağa, meydanlara indirseniz bizimle başa çıkamazsanız" dedi.

Eylemcilere Kızılay ve Sakarya Caddesi'nden geldiği belirtilen bir grup esnaf da davul çalarak destek verdi. Polisin yoğun güvenlik önlemi aldığı bol dumanlı eylemi bazı yabancı televizyon kanalları da görüntüledi. (Radikal)

Endüstrinin kışkırtması ve TESK'in yönlendirmesiyle kahveci esnaf yöneticileri kapalı alanda sigara yasağını Anayasa Mahkemesi'ne kadar taşıdılar...

# PHILSA + Garanti Bankası işbirliğinde marketlere mikro kredi programı

Philip Morris International

TURKEY

## Micro-Financing Initiative

### ▶ Microfinance – DSD



- Weekly credit line
- Bank guaranteed credit sales
- “First” for cash collection in FMCG

### ▶ News Coverage

#### Garanti ve PMSA'dan bakkallara mikro finansman

İZMİR - DÜNYA

Philip Morris SA (PMSA), Garanti Bankası Ortak Kart işbirliği ile bakkallara yönelik “mikro finansman projesi” başlatarak sektörde bir ilke imza attı. Çalışma, Garanti Bankası Ortak Kart ile PMSA ürünlerinin alınlarında bakkalların işletme sermayelerine destek olarak aum gücü sağlıyor. Proje çerçevesinde, Garanti Ortak Kart'ın sağladığı güvene ile satış noktalarına belli bir işletme sermayesi tahsis edilirken, PMSA ürün almalarında peşin yerine 7 güne kadar vade yaptırabiliyor. Ayrıca tahsis edilen Garanti Ortak Kart'la satış noktaları mikro finansman limitleri dahilinde almalarını vadeli olarak yapıyor.

PMSA satış temsilcilerinin “ödemeler noktası” özelliği de taşıyan Garanti POS terminallerinden Ortak Kart borç ödemelerini de tahsil edebilmesi ayrı bir kolaylık sağlıyor. Satış temsilcilerinin yanlarında POS cihazları ile PMSA ürün almalarına karşılık satış noktalarından ödeme tahsilatı yapabilmeleri, genelde gün boyu bir kişi tarafından işlenen bakkalların dükkanlarını kapatarak bankaya gitme sorununu ortadan kaldırıyor. Toplumsal paylaşıma artırarak sermayenin tabana yayılmasına da katkı sağlayacağı düşünülen projeye bürokrasinin de en aza indirilerek verimin artırılması hedefleniyor. Proje kapsamında, her türlü soru ve öneri için Garanti Bankası Çağrı Merkezi desteği de verecek.



«...Yeni araçlarımızın en önemlilerinden biri, mikro finansman girişimimiz. Bu girişimi doğrudan dağıtım alanımızda başlattık. Bu girişimde, doğrudan dağıtım yaptığımız tüm perakendecilere sabit miktarda haftalık kredi açıyoruz. Kredi ile ilgili düzenleme büyük bir yerli banka tarafından yapılıyor. Bu sistem, kısıtlı nakit parası olan, ancak hacim büyütme fırsatı da bulunan perakendecilerin daha fazla PMI ürünleri satın almalarına olanak tanıyor. Çok yenilikçi bir yaklaşım: zira PMI satış elemanları banka namına para tahsil ediyorlar, böylece merkezi olarak yönetilen banka garantili kredi satışı sistemi etkili biçimde yaratılmış oluyor. Daha da önemlisi, perakendecilerin bankaya gitmelerine de gerek kalmıyor. Girişimin lansmanı, ticari işletme sermayesi ve finansmanı sıkıntısı çekilen bir zamana denk geldi, bu nedenle de basında olumlu karşılandı...»





**Ulusötesi tütün  
şirketleri ve emek**



- Özelleştirmelerde tüm ülkelerde iş kayıpları
- Tütün ürünü üretiminde tam otomasyon, çok düşük istihdam
- Kırsal alanda: ücretsiz aile emeği, çocuk işçiliğine dayalı açlık sınırında üretim süreci



Liberty News Network

News  
Portal

Multimedia  
Portal

Scientific  
Evidence

Ulusötesi

FORCES  
Tavern



*Don't curse the darkness, light a candle*

tütün

FORCES  
Contacts

Contacts  
for Media

Advertisers  
Information

Web Mail  
Service

şirketlerinin

As it was - The FORCES Old Website

paravanları



Voice and friend of the smoker

Contact Us Site Map Useful Links

Search bar

- Home
- About Forest
- News & Comment
- Media Centre
- Info Bank
- Take Action
- Help Us
- Sign Up



Hands Off Our Packs – Nanny Town

### Hands Off Our Packs!

If you oppose 'plain' packaging of tobacco please visit our new campaign website and sign up NOW! Protect the UK from excessive regulation.



Say no to plain packaging

### Social Forest

Join the conversation online

Join us on Facebook



International Tobacco Growers' Association

- Home
- About the ITGA

http://global.tobaccoreekios.org/files/pubs/en/ww\_intelligence/ITGA\_factsheet.pdf

- Almaty
- Amman
- Astana
- Baku
- Kiev
- London
- Manila
- Moscow
- Washington DC



### Tobacco News update [Oct 2011]

Learn more about regulation and other tobacco issues

### MESSAGE OF THE PRESIDENT

Available soon



### SOCIAL RESPONSIBILITY

Eliminating Child Labour in Tobacco-growing Foundation



### ANNUAL GENERAL MEETING



Arusha 2011 TANZANIA ITGA's 26th Annual General Meeting



#### MEDIA INQUIRIES

**Tobacco Farmers in Transition to Sustainability - NEW!**

"As the American tobacco industry has fallen with the overwhelming ..."

[Read More](#)

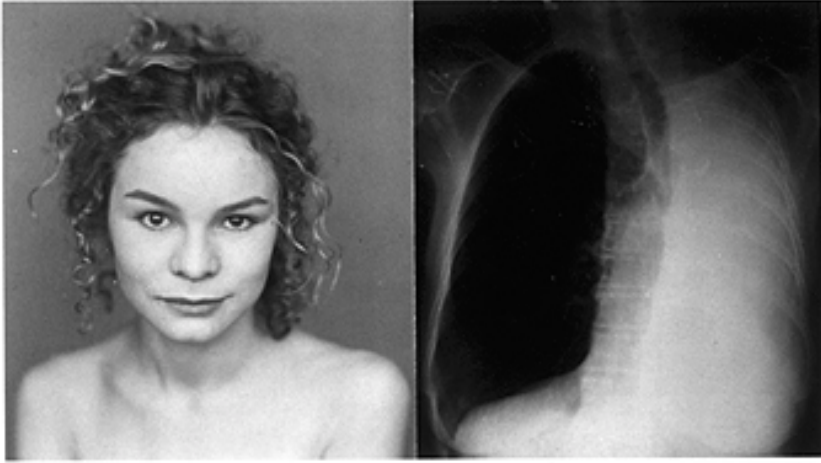
#### TOBACCO COURIER

**September 2011**

Countries' Reports , Educational, Social and Environmental Committee

#### PRODUCTION AND PRICES DATABASE

ONLY FOR ITGA MEMBERS



## Våldtagen av en **PRINCE**

**“Bir PRENS tarafından iğfal edildi”**

Ünlü bir sigara markasının adını (Prince) kullanarak tütünün zararlarını gösteren sigara karşıtı reklam  
Kaynak: Haglund, M., “Women: The Next Victims of the Tobacco Epidemic,” WHO, Smoking and Women’s Health: Les Liaisons Dangereuses, 2 Mart 1999.

# Hukuk davaları ve özel anlaşmalar

**1998 Master Settlement Agreement:** 46 ABD eyaleti ile büyük sigara şirketleri arasında tütüne bağlı sağlık giderlerinin tazmini hakkında Uzlaşma: Tazminat davası geri çekildi, karşılığında şirketler, gençlere yönelik reklam yapmamayı, 25 yılda toplam 206 milyar dolar ödemeyi, bazı lobi örgütlerini kapatmayı ve mahkemelerce el konulan belgelerin ifşasını kabul etti.

**Tazminat davaları:** Yüksek tazminat ödentileri ile sonuçlanan davalar var. Dünya genelinde yüzlerce devam eden bireysel veya toplu dava var. Yatırımcılar açısından caydırıcı olması nedeniyle, şirketler bu davaları önlemek için farklı hukuksal çareler peşinde.

**Kaçakçılık davaları:** Devletlerin sigara şirketleri aleyhine açtıkları davalar. Hong Kong ve Kanada'da sonuçlanan davalarda sigara şirketleri suçlu bulundu, Kanada'da ülkenin en büyük tazminat cezası verildi. Halen devam eden onlarca dava var.

**Tütün kontrolü düzenlemelerine hukuk itirazı:** TKÇS çerçevesinde dünyada yürürlüğe giren düzenlemeler aleyhine şirketler sistematik olarak dava açıyor. Türkiye'de Danıştay'da devam eden bu çeşit 8 dava var.

**Uluslararası tahkim:** Tütün kontrolünde önemli adımlar atan Uruguay' aleyhine Philip Morris tahkime gitti. Bahane: İsviçre ile imzalanan ikili ticaret anlaşması. Dava halen Uluslararası Yatırım Uzlaşmazlıkları Çözüm Merkezi'nde görülüyor.

**AB Anlaşmaları:** AB Komisyonu ve üye devletler 2004 yılında Philip Morris ile, devamında BAT ve JTI ile kaçak ve sahte sigara önleme işbirliği anlaşması yaptı. Şirketler yasadışı ticaretten uzak duracak, yakalanırlarsa yüksek ceza ödeyecek, şirketler gümrük idareleri ile birlikte çalışacak, memurlarına eğitim verecek, bunun karşılığında devletler şirketler aleyhine kaçakçılık davası açamayacak. Benzer bir anlaşma Kolombiya ile imzalandı.

**Codentify Anlaşması:** Vergi izleme olanağı veren kağıt bandrol yerine PMI öncülüğünde geliştirilen Codentify isimli otantifikasyon damgasının dünya hükümetlerine benimsetilmesi için 3 şirketin 2011 yılı sonunda imzaladıkları anlaşma.



# Ulusötesi tütün şirketleri ve regülasyon politikaları

Serbest piyasa koşullarının hakim olduğu bir ortamda «satın almaya hazır ve istekli oldukları», kendilerini ve ürünlerini meşrulaştıran ve güvence altına alan, siyasi etkiyi izole eden, aradıkları istikrar ortamını sağlayan «makul regölasyon» tercihi ve tavsiyesi bildiriyorlar.

### Bugün şiddetle karşı çıkılan regölasyon türleri:

- Tütün ürünü girdilerinin yasaklanması
- Düz paket
- Kapsamlı iletişim yasakları
- Yüksek tüketim vergileri



SMOKING IS INJURIOUS TO HEALTH



# Hi-five for Argentina

## Ghana down Continental cousins Egypt with late goals, error

Argentina's victory over Ghana in the Confederations Cup final was a triumph for the South American side, who defeated their African opponents 2-1 in a dramatic match at the Stade de France in Paris.

The game was a tactical battle, with Argentina's attacking prowess being the key to their success. Goals from Messi and Suarez sealed the victory for the South Americans.

Ghana's goalkeeper, Asamoah, made a crucial save in the 85th minute, but it was not enough to prevent Argentina from securing the title.

The win marks Argentina's first major international trophy since the 1993 Copa Libertadores. It also marks their first victory over a European team in a major tournament.

Argentina's coach, Luis Suarez-Milla, praised his players for their performance and their ability to overcome a strong African side.

Ghana's coach, Otto Rehhagel, expressed disappointment but praised his players for their effort and the quality of the match.

The final was a high-quality affair, with both teams creating chances. Argentina's superior finishing was the difference between the two sides.

The victory will boost Argentina's confidence and their status as a world-class football nation.

Ghana will continue to be a force to be reckoned with in African football.

The match was a testament to the skill and talent of both teams and the excitement of international football.

# nes ruggles le Greene ecromes pain

By [Name] in [Location]

The [Name] has been diagnosed with a rare condition that causes severe pain and difficulty walking. The condition is called [Name] and is a form of [Name].

The patient, [Name], is a [Age]-year-old [Gender] who has been suffering from the condition for several years. The pain is described as [Description] and is most severe when [Description].

Doctors have tried various treatments, including [List treatments], but none have been effective. The patient is now being treated with [Treatment], which has helped to reduce the pain.

The condition is rare and is often misdiagnosed. It is important for doctors to be aware of the condition and to look for the characteristic signs and symptoms.

The patient is now able to walk without pain and is able to lead a normal life. The treatment has been a great success and has helped to improve the patient's quality of life.

# Uganda, Namibia on a roll

Uganda and Namibia have both won their respective national football cups. Uganda defeated [Opponent] in the final, while Namibia defeated [Opponent].

The victories are a testament to the skill and talent of the players and the coaching staff. Both teams played a strong and organized game throughout the tournament.

The wins will boost the confidence of the national teams and will help to improve their standing in international football.

The players and staff of both teams deserve credit for their hard work and dedication. The victories are a well-deserved reward for their efforts.

# Physio Leipus affected the most by drug allegations

## If the hard work that I have done to get the players fitter and better has been washed away with this allegation

Physiotherapist Leipus has expressed his frustration over the allegations of drug use in football. He believes that the allegations will have a negative impact on the sport and on the players' performance.

Leipus has worked hard to get the players fitter and better, and he feels that his hard work has been wasted. He believes that the allegations will lead to a loss of trust in the players and in the sport.

Leipus has expressed his disappointment and his frustration over the allegations. He believes that the allegations are unfounded and that the players are innocent.

Leipus has asked for the allegations to be dropped and for the players to be cleared of any wrongdoing. He believes that the players should be able to continue to play the game without any restrictions.

Leipus has expressed his hope that the allegations will be proven false and that the players will be able to continue to play the game without any restrictions.

# Battle of old guard and unpredictable

The battle between the old guard and the new guard in football is a complex one. The old guard represents the established powers, while the new guard represents the up-and-coming players and managers.

The old guard has been successful in the past, but they are now facing a challenge from the new guard. The new guard has more talent and more resources, and they are determined to take over the sport.

The battle is a struggle for power and influence. The old guard wants to maintain their position, while the new guard wants to overthrow them. The result will determine the future of the sport.

The battle is a testament to the competitive nature of football. It shows that the sport is always evolving and that there is always a new generation of players and managers ready to take over.

# WILLS

Wills is a leading insurance company that provides a wide range of services to its customers. The company is known for its reliability and its excellent customer service.

Wills offers a variety of insurance policies, including life insurance, health insurance, and property insurance. The company also offers investment services and financial planning.

Wills is committed to providing its customers with the highest quality of service. The company's policies are designed to meet the needs of its customers and to provide them with the peace of mind they need.

Wills is a member of the Wills Group, which is one of the largest insurance groups in the world. The company's financial strength and its long history of service are a testament to its commitment to its customers.

# Ulusötesi tütün şirketleri ve reklam/şss

Spor sayfasında sigara reklamı  
Indian Express gazetesi, 2001, Hindistan,  
Kaynak: TFK, tütün reklamları galerisi

Get Bristol and you've got taste BRISTOL

Tütün kullanımını ve insanların tütüne ilişkin tutumlarını etkilemek üzere milyarlarca dolarlık reklam bütçeleri ile doğrudan ve dolaylı pazarlama stratejileri.

### Tütün reklamlarının temel özellikleri:

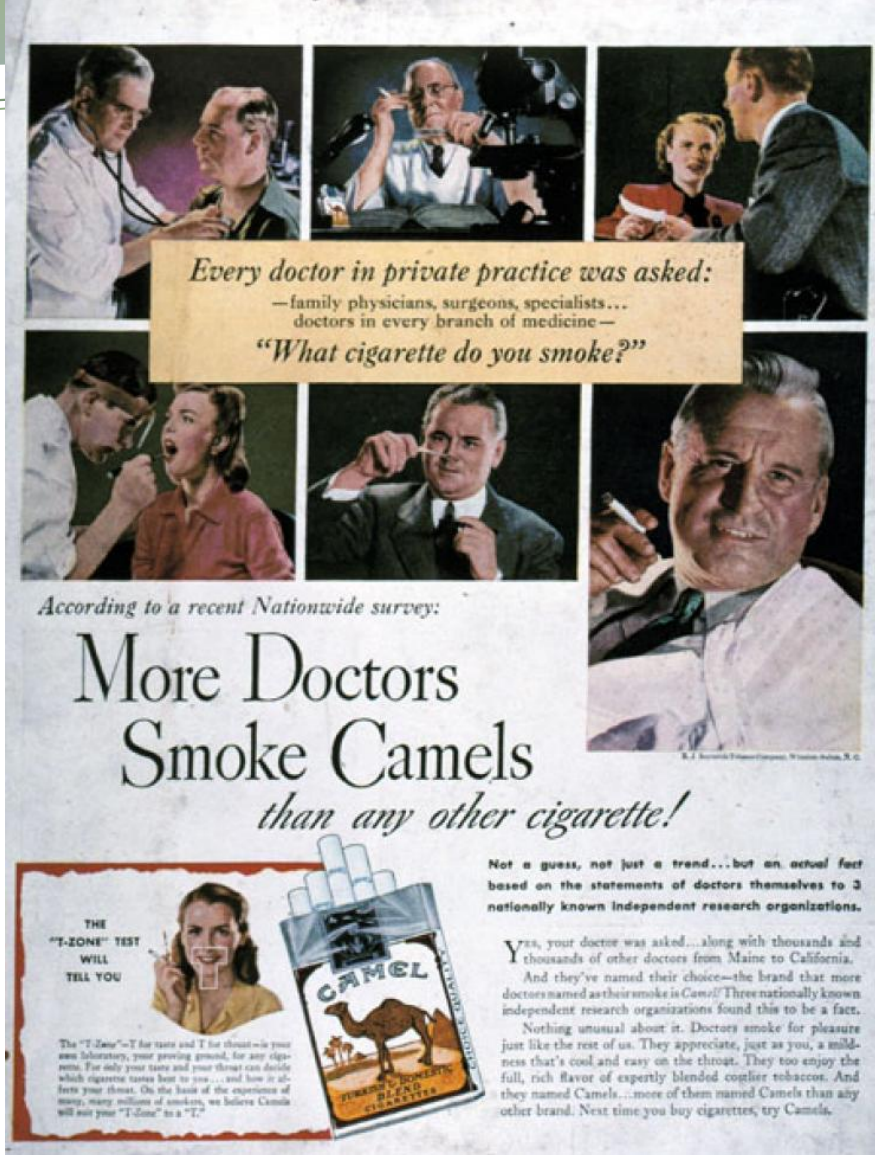
- Gençleri hedef alması. Şirketlerin yaş gruplaması: 12-17, 18-26, 26+.
- Çok ince pazar segmentasyonuna göre belirlenmiş sosyal gruplar hedef alınıyor,
- Tütün kullanımının olağan ve cazip bir şey olarak teşvik edilmesi,
- Yanıltıcı ve aldatıcı bilgi ve ima,
- Halk sağlığını korumaya yönelik çabaları zayıflatma amacı.



«Anncim, Marlboro'nu ne çok seviyorsun!»

Yazılı basında reklam, ABD, tarihsiz

Kaynak: Tobacco.org, Pollay reklamları



«Doktorların çoğu Camel içer!»

Yazılı basında reklam, ABD, tarihsiz

Kaynak: Tobacco.org, Pollay reklamları



«Samsun iyi yolculuklar diler.»

Kolonyalı mendil uygulaması, tarihsiz

Kaynak: Prof. Dr. Nazmi Bilir

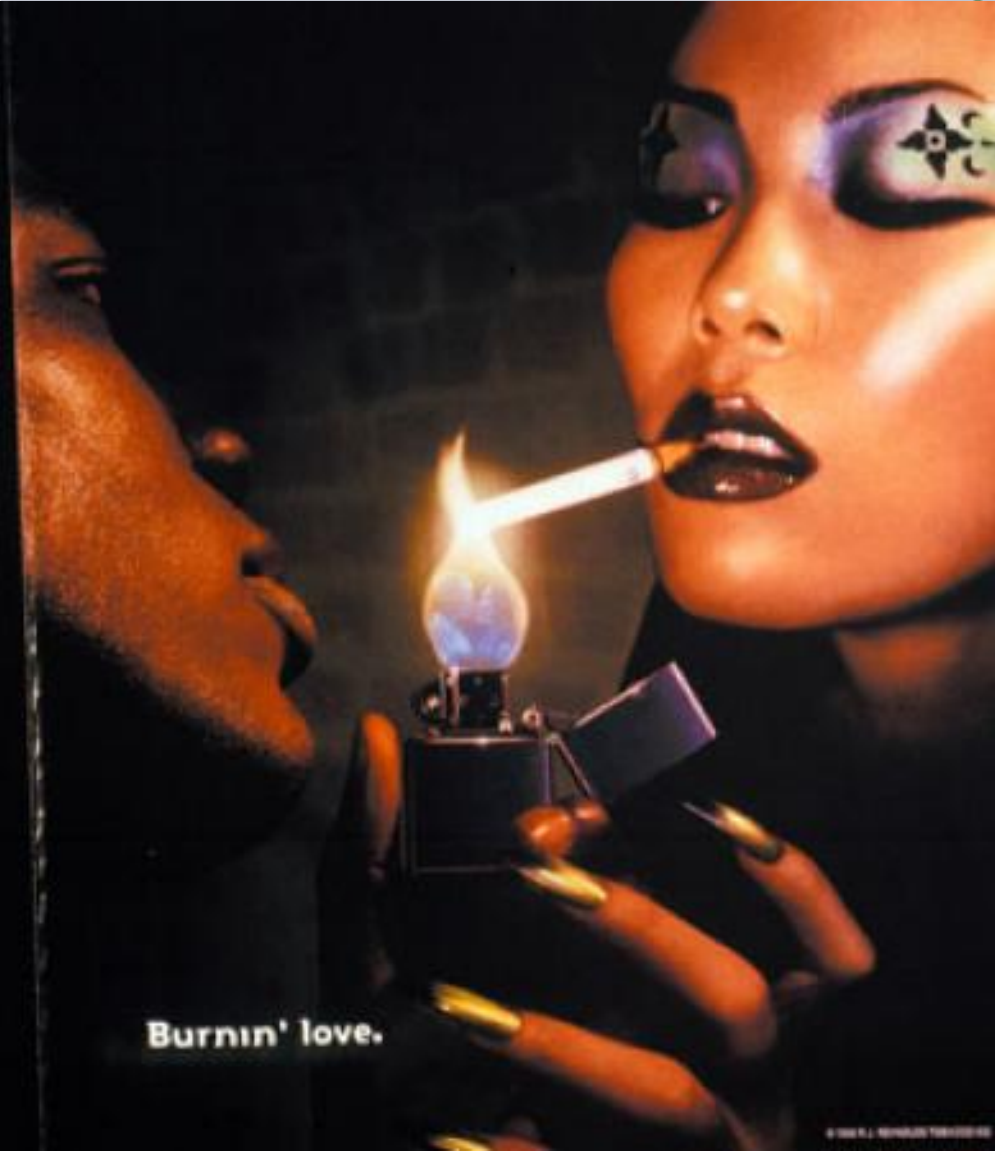
11 mg "tar", 1.2 mg nicotine av. per cigarette by FTC method.

**SURGEON GENERAL'S WARNING: Cigarette Smoking Causes Lung Cancer, Heart Disease, and Complications in Pregnancy.**

**It's Not What You Expect.**



**The new Salem.**



**Burnin' love.**

**"Tahmin ettiğinden farklı.  
Yeni Salem.  
Yakıcı aşk."**

Salem reklamı, ABD, 1998

Kaynak: tobacco.org, Pollay reklamları



Uluslararası havaalanına giriş,  
Asuncion, Paraguay, 2001  
Kaynak: TFK, tütün reklamları galerisi



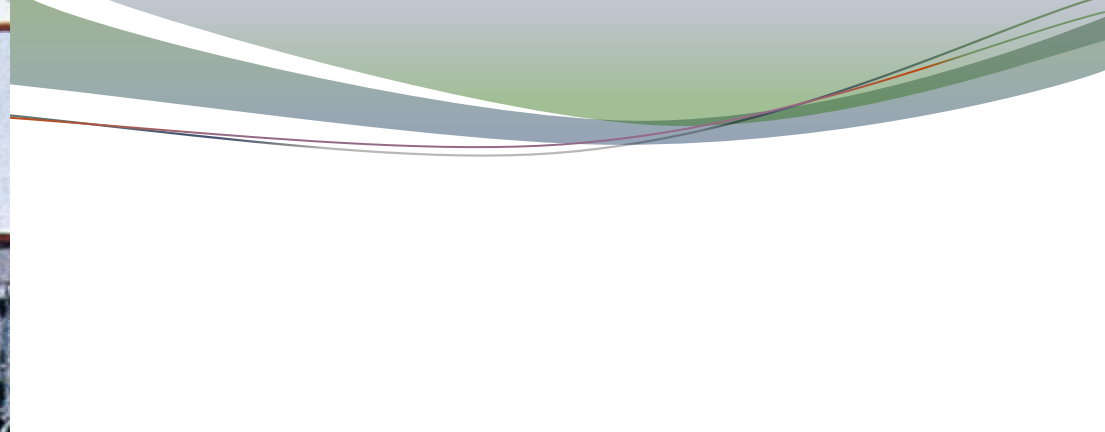
Lucky Strike kamyoneti Pall Mall panosu ile birlikte,  
Almanya, tarih belirsiz  
Kaynak: TFK, tütün reklamları galerisi



Satış noktasında Marlboro branding,  
Türkiye, tarihi belirsiz  
Kaynak: Tobacco.org, Pollay reklamları



Marlboro Classics giysi dükkanı,  
Prag, Çek Cumhuriyeti, 2001  
Kaynak: TFK, tütün reklamları galerisi



### Winston Lights ikramı

Yer, tarih belirsiz

Kaynak: Tobacco.org, Pollay reklamları

### Winston Lights ikramı

Bükreş, Romanya, Haziran 2002

Kaynak: Lilian Pintea



“Marlboro Ligi”, yer ve tarih belirsiz  
Kaynak: Tobacco.org, Pollay ads



“Honda motorlu Marlboro” (Reklamlı yarış arabası)  
Ulusötesi şirketler birbirini ağırlıyor.  
Kaynak: Tobacco.org, Pollay ads



## PHILIP MORRIS TÜRKİYE Katıl

[Duvar](#) [Bilgiler](#) [Fotoğraflar](#) [Tartışmalar](#)

### Temel Bilgiler

Adı: PHILIP MORRIS TÜRKİYE  
 Kategori: İş - Ev Ofisi  
 Açıklama: İSTANBUL-GÜNEŞLİ DC  
 Gizlilik Türü: Açık: Tüm içerik herkese açıktır.

### İletişim Bilgileri

E-posta: abahcivan66@hotmail.com  
 Ofis: GÜNEŞLİ  
 Yer: İstanbul, Turkey

### Son Haberler

Haberler: 2009 HOŞ GELDİN

### Bilgiler

Kategori: İş - Ev Ofisi  
 Açıklama: İSTANBUL-GÜNEŞLİ DC  
 Gizlilik Türü: Açık: Tüm içerik herkese açıktır.

### Yöneticiler

■ Ahmet Bahçivan (Turkey)

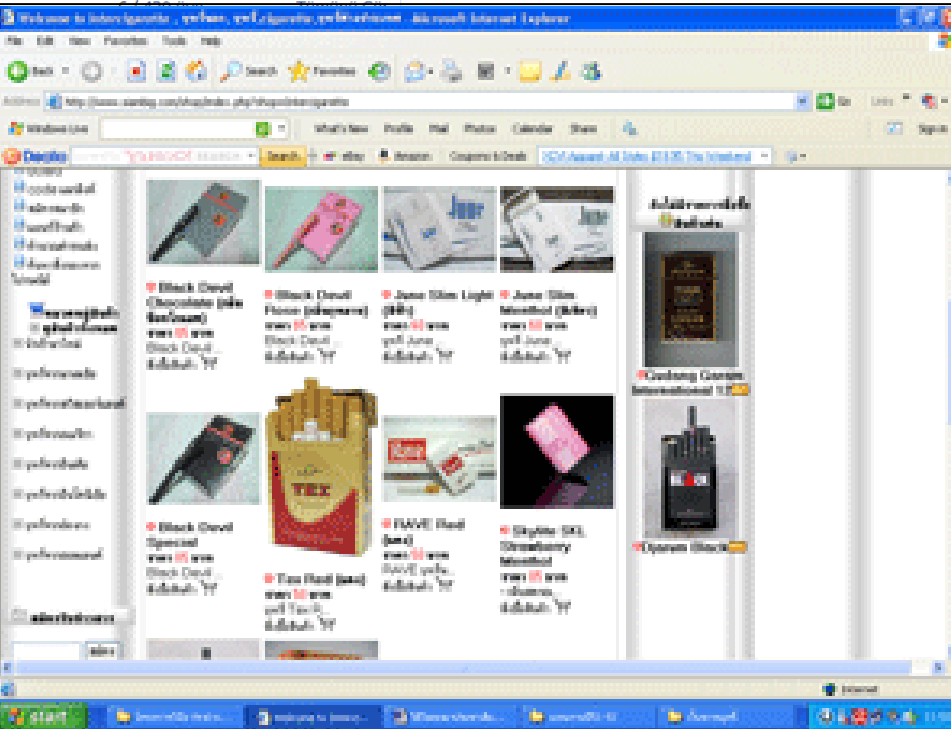
### Üye

Sosyal paylaşım sitesi aracılığıyla tanıtım

Kaynak: internet, 4.10.2010



Mobil telefon mesajı ile direkt pazarlama  
 Kaynak: Anna White



İnternette tütün ürünü tanıtımı

Kaynak: ASH Thailand



Hollywood film karelerinde Julia Roberts, Brat Pitt ve Helena Bonham Carter

Kaynak: smokefreemovies.ucsf.edu







PHILIP MORRIS/SABANCI

# THE JOBBING



## PHILIP MORRIS'TE SAHA DENEYİMİ KAZANMAK, EĞLENİRKEN ÖĞRENMEK VE PARA KAZANMAK İÇİN BU FIRSATI KAÇIRMA!

İstanbul, Ankara, Eskişehir, Antalya, İzmir ve Bursa'da yaşayan, 31 Ekim - 30 Aralık 2011 tarihleri arasında part-time staj yapmak isteyen takım arkadaşları arıyoruz.

İşe alım süreci Philip Morris adına Adecco tarafından yürütülecektir.

- » Üniversite Öğrenimine Devam Eden
- » İletişim Becerileri Kuvvetli
- » Sosyal, Girişken ve Kendine Güvenen
- » Takım Çalışmasına Yatkın
- » Esnek Çalışma Saatlerine Uyabilecek
- » 18 Yaşını Doldurmuş

Son Başvuru  
5 Ekim 2011

Kaynak: Murat Güner, Urban Wave etkinliği, Küçükçiftlik, İstanbul, 2 Temmuz 2011



IT'S YOU.  
DISCOVER A WORLD OF POSSIBILITIES

# Tütün endüstrisinde «şirket sosyal sorumluluğu»

## A Day of Kindness in Russia

Russians universally recognize veterans of the Second World War as heroes, but government officials and citizens alike are troubled by the fact that so many of these war heroes now find themselves impoverished.

To assist this group, PMI funds multiple programs where our offices and factories are located. These programs provide basic food and household appliances to nearly 19,000 World War II veterans. Many of PMI's employees and their families participate in these programs by visiting veterans to deliver these donations personally.

Philip Morris Izhora employee, Alexander Vinokur (right), congratulates Lyudmila Nikolaevna Kulakova (center) and Yevgenia Nikolayevna Mikhasenko (left) during the annual Day of Kindness. The event marks the anniversary of the lifting of the siege of Leningrad on January 27, 1944, which both ladies survived as young children.



## ŞSS türleri

## Ulusötesi tütün şirketlerinin sıkça başvurdukları CSR projeleri

### Hayır- severlik (düşük etki)

Afet sonrası yardımlar  
Yoksullara yardım  
Yaşlılara yardım  
Hastanelere, sağlık kuruluşlarına yardım  
Eğitim kurumlarına yardım  
Öğrenci okutma

### Risk Yönetimi (orta etki)

Gençlerin sigaraya başlamalarının önlenmesi kampanyaları  
Gençlere satışın önlenmesi kampanyaları  
Kamu sektörüne ve kanun yapıcılara yönelik projeler  
Birlikte ağırlama projeleri  
Çalışanlara moral projeleri

### Değer Yaratma (yüksek etki)

Aile içi şiddeti önleme  
Tarihi eserlerin korunması  
Sanat etkinliklerine destek  
Çevresel sürdürülebilirlik

# The Guardian

## Tobacco giant implicated in global smuggling schemes

Exposed How billions of BAT cigarettes end up in black markets

### The BAT investigation How smuggling helps lure

Documents made public through lawsuits in the US reveal how executives of British-based tobacco giant BAT sought to manage cigarette black markets in the drive to increase profits.

### generations of new smoke



Ulusötesi  
tütün  
şirketleri  
ve  
yasadışı  
ticaret

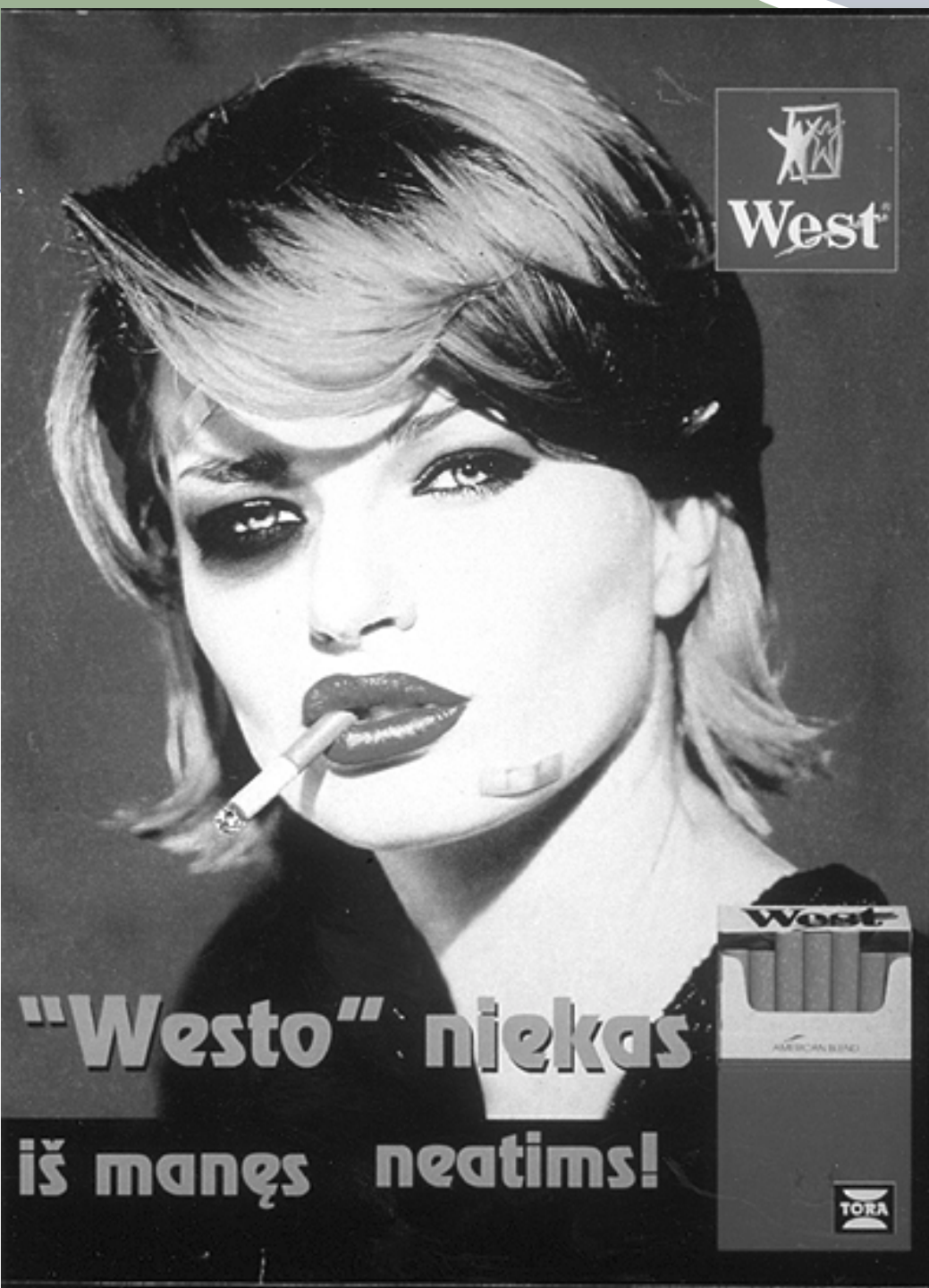
- Dünya sigara pazarının % 11,6'sı yasadışı.
- Devletler her yıl en az 40,5 milyar dolarlık cari vergi gelirini yasadışı ticarete kaptırıyor.
- Büyük çaplı sigara kaçakçılığı transit ticaret sistemi kullanılarak konteyner kaçakçılığı şeklinde yapılıyor.

### Şirketlerin kaçakçılık ilişkisini ortaya koyan çeşitli araştırmalar ve mahkeme kararları var. Bu ilişkinin ötesinde şirketler sigara kaçakçılığından büyük fayda sağlıyor:

- Kaçakçılık tüketimi hem doğrudan (sokakta satılan ucuz sigaralar sayesinde) hem de dolaylı olarak (vergileri düşürmek veya düşük tutmak için yapılan baskılar sayesinde) kışkırtıyor.
- Kaçakçılık tehdidi ayrıca ticaret engellerini kaldırmak veya yeni pazarların açılmasını zorlamak amaçlı kullanılıyor.



Günümüzde İngiltere Lord Chancellor'u ve Adalet Bakanı olan, geçmişte Sağlık, Eğitim, İçişleri, Dışişleri ve Maliye bakanlıkları yapan ve 1998-2007 yıllarında BAT Başkan Yrd. Ve YK üyesi olan Keneth Clarke 3 Şubat 2000 tarihinde Guardian gazetesinde yayınlanan **“Bir sigara ihracatçısının açmazı”** başlıklı makalede, *“Eğer hükümetler mücadele etmezlerse veya çabaları başarısız olursa, devreye biz gireriz, hem meşru piyasada hem de kaçak ürün piyasasında tamamen hukuka uydurulmuş biçimde bizim markalarımızın rakiplerimizinkilerin yanında yer alması için faaliyet gösteririz.”* şeklinde itirafta bulunmuştu.



West



**"Westo" niekas  
iš manęs neatims!**

# Ulusötesi tütün şirketleri ve «sigara ve sağlık»

**"Kimse sigaramı benden alamaz, canım yansa bile."**

West reklamı, Lituanya, tarihsiz


Kaynak: Haglund, M., "Women: The Next Victims of the Tobacco Epidemic," WHO, Smoking and Women's Health: Les Liaisons Dangereuses, 2 Mart 1999.

Uzun yıllar hastalık yapıcı, bağımlılık yapıcı özelliklerine ilişkin bilgiler önce gizleniyor, sonra inkar ediliyor, sonra taktiksel olarak kabul ediliyor.

Bugün, bireysel hastalık sonucu kabul ediliyor, ama toplumsal sağlık sonuçlarından asla bahsedilmiyor.

İkinci el tütün dumanının etkisine karşı, ayrı bölmeler, havalandırma gibi yanlış çözümler öne sürülüyor, büyük bütçeli kampanyalarla destekleniyor.


Have you noticed all your smoking flights have been cancelled?  
For a great smoke, just wing it.



BENSON & HEDGES 100's

© Philip Morris Inc. 1994  
15 mg "tar," 1.1 mg nicotine av. per cigarette by FTC method.

SURGEON GENERAL'S WARNING: Cigarette  
Smoke Contains Carbon Monoxide.



THE LENGTH YOU GO TO FOR PLEASURE

Philip Morris firmasından Benson & Hedges markası için 1994 yılına ait bir "empati reklam kampanyası". Üstte küçük harflerle "Sigara içilen uçuşlarınızın iptal edildiğini fark ettiniz mi? Mükemmel bir sigara içimi için kendinize bir yol buluverin" yazıyor. Kampanyanın sloganı ise şöyle: "Uzun Benson & Hedges – zevk için gideceğiniz ileri uç."

*"...Bilim henüz daha sigara içenlerin hangilerinin tütüne bağlı hastalığa yakalanacağını, hangilerinin yakalanmayacağını belirleyemiyor. Ayrıca, bilim hasta olanların sadece sigara içtikleri için mi hastalandıklarını da söyleyemiyor."*

BAT web sitesi, 2008

# CAMEL

## FLAVORS OF THE EXOTIC



MANDARIN MINT 4 mg. "tar" and 0.6 mg. nicotine av. per cigarette by FTC method.  
DARK WINE 4 mg. "tar" and 0.6 mg. nicotine av. per cigarette by FTC method.  
TURKISH JADE 4 mg. "tar" and 0.6 mg. nicotine av. per cigarette by FTC method.  
GOLDEN MASALA BLEND 4 mg. "tar" and 0.6 mg. nicotine av. per cigarette by FTC method.

**SURGEON GENERAL'S WARNING: Smoking Causes Lung Cancer, Heart Disease, Emphysema, And May Complicate Pregnancy.**

For more details call 1-800-CML-1173.  
Calls restricted to smokers 21 years of age or older.



# Yeni nesil ürünler ve «zarar azaltımı»

“Egzotik lezzetler”

Camel reklamı, ABD, 2000

“Yakılacak zevk” kampanyasından

Kaynak: tobacofreekids.org, tütün reklamları galerisi

## Dumansız tütün ürünü pazarlama taktikleri

- Sigara markasının eki gibi pazarlama.
- Genç erkeklere yönelik pazarlama.
- Şeker ve şekerleme aromaları ile tatlandırılıyor.
- Ambalajlar gitgide şekerleme, sakız ambalajlarına benziyor.
- Dumansız hava sahası uygulamasını aşmak için öneriliyor.
- Üstü yarı örtük «zarar azaltım» iddiaları yapılıyor.
- Dual kullanım özendiriliyor.
- Sigara bırakmaya yardımcı ürün olarak tanıtılıyor.

**ABD'de sigara satışları düşerken, dumansız tütün ürünü satışları yılda % 5 oranında büyüyor.**

### Zarar azaltımı argümanları:

- Tütün tüketimini önlemek yerine, tüketimin zararlarının azaltımı.
- Konvansiyonel ürünlerde değişiklik yaparak + zararı az yeni ürünlere izin alarak
- Zarar azaltımı politikasının benimsenmesi, hükümetlerin tütüne başlama ve bırakma politikalarına bir engel değildir. Bu politikalar birbirini destekler.
- Zarar azaltımının regüle edildiği piyasa düzeni kurulsun, ürünlere izin verilsin.

Etkiler: 2009 yılında yürürlüğe giren ABD yasası: "Riski değiştirilmiş ürünler", tütün kontrolü camiasında zarar azaltımı tartışmalarının açılması.







**Tütün  
endüstrisi  
daha ne  
kadar  
büyüyebilir?**

# Tütün endüstrisi daha ne kadar büyüyebilir?

Müsamahacı regülasyon



Bakir pazarlar

Demografik ümitler

Türkiye için PMI görüşü: «Olgunlaşan pazar, ama çok elverişli demografik yapı» (PMI Türkiye sunumu 2009)

Fiyat elastikiyeti ve alım gücü

Yeni nesil ürünler

Yeni anlaşmalar



Korumacı regülasyon politikası

- Tüketimi aşağı çeken politikalar
- Üretimi ve ticareti kısıtlayan, disiplin altına alan politikalar

Hukuk davaları

# TOBACCO CONTROL

## 20th Anniversary Issue



tobaccocontrol.bmj.com

BMJ Journals

Framework Convention Alliance

A world free from the devastating health, social, economic and environmental consequences of tobacco and tobacco use

Home Campaigns News The Treaty Media and Publications Events

The Tobacco Control Treaty - FCTC

Latest party: St. Kitts and Nevis  
When: 21 June 2011  
Total parties: 174, which covers 87.4% of world population

- What is the treaty?
- FCA's work on the treaty
- Ratification by country and region

FCTC in the media

Tobacco Control news stories

Online feedback form

Got something to tell us?  
We welcome your feedback.

Sign up

To FCA's email newsletter for news, photos and more.

Sign up now

View past email newsletters

Follow us

Facebook Twitter LinkedIn

WCTOH

The 15th World Conference on Tobacco or Health, 20-24 March 2012, Singapore

- FCA at WCTOH
- Official site

Brunei boosts warnings and non-smoking areas

Friday, 09 March 2012 23:58

Brunei's Government has announced it will increase the size of health warnings on cigarette packages so that they cover 75 percent of the package area instead of 50 percent. It will also expand the country's non-smoking areas.

Read more: Brunei boosts warnings and non-smoking areas

Login Twitter Facebook Linker İletişim



Sigara ve Sağlık Ulusal Komitesi

TÜRK TORAKS DERNEĞİ GENEL MERKEZİ  
Turan Güneş Bulvarı, Koyunlu Sitesi No: 175/19  
Oran - Ankara  
Tel: 0312 490 40 50 | Faks: 0312 490 41 42

ANASAYFA SSUK HAKKINDA ETKİNLİKLER BASIN BÜLTENLERİ MEVZUAT ve BELGE LİTERATÜR SUNUMLAR DUMANSIZ HAVA SAHASI

[Yeni Basın Bültenleri](#)



55 bin TL'ye sigara kabini

Sürekli çay-kahve servisi var.

HABERLER DUYURULAR ÜYELER

[6. Sigara ve Sağlık Ulusal Kongresi](#)

[Bütün tütün ürünlerini bırakalım](#)

[55 bin TL'ye sigara kabini](#)

[Sigara kaçakçılığını önlemek hayat kurtarır.](#)

[Oldu mu Semra Hanım?](#)

[Sigarayı bitiren ilaç](#)

[Sağlık Bakanlığı, Yanlış sigara bırakma tedavileri psikolojinizi bozabilir](#)

[Tüm Haberler için Tıklayınız...>>>>](#)

# Ulusötesi tütün şirketleri hakkında veri/bilgi kaynakları

# SİGARA DEVLERİ TÜRKİYE'NİN EN KARANLIK ŞİRKETLERİ ARASINDA. FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİ, VERİ BULMAK ÇOK GÜÇ!!!

## MEVCUT KAYNAKLAR:

- 60 milyon sayfalık mahkemelerce el konular belgeler/ yazışmalar var. Türkiye hakkında 50.000 belge!
  - TDO – <http://tobaccodocuments.org>
  - Legacy - <http://legacy.library.ucsf.edu/>

Yardım ve kullanım kılavuzları: <http://tobaccodocuments.org/help.php>

<http://legacy.library.ucsf.edu/help/tutorial/LTDLtutorialfinal.htm>

- Şirketlerin web sayfaları

[www.bat.com](http://www.bat.com), [www.pmi.com](http://www.pmi.com), [www.jti.com](http://www.jti.com), [www.imperial-tobacco.com](http://www.imperial-tobacco.com)

- Sektör dergileri

- [www.tobaccojournal.com](http://www.tobaccojournal.com), [www.tobaccoreporter.com](http://www.tobaccoreporter.com), [www.tobaccointernational.com](http://www.tobaccointernational.com)

- İzleme kuruluşları/raporları

- [www.universalcorp.com/Reports/SelectReport.asp?ID=725&Menu=Tob](http://www.universalcorp.com/Reports/SelectReport.asp?ID=725&Menu=Tob)
- [www.universalcorp.com/Reports/SelectReport.asp?ID=931&Menu=Tob](http://www.universalcorp.com/Reports/SelectReport.asp?ID=931&Menu=Tob)
- Euromonitor [www.euromonitor.com/Tobacco](http://www.euromonitor.com/Tobacco)
- Dünya borsaları analiz raporları

- Tütün kontrolü yayınları

[www.ssuk.org.tr](http://www.ssuk.org.tr), [www.tobaccocontrol.bmj.com](http://www.tobaccocontrol.bmj.com), [www.tobaccoatlas.com](http://www.tobaccoatlas.com),  
[www.globalink.org](http://www.globalink.org), [www.ash.org.uk/information/tobacco-industry](http://www.ash.org.uk/information/tobacco-industry)

- Resmi kaynaklar: [www.tapdk.gov.tr](http://www.tapdk.gov.tr), DSÖ, FAO, ILO, DB, DTÖ, UNCTAD

- Basın takibi